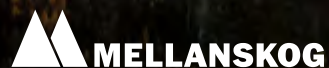


VERKSAMHETSBERÄTTELSE OCH HÅLLBARHETSARBETE 2024

# Vi uppgraderar skogsägandet



**Hos oss växer idéer och viljan är stark.  
Engagemanget knyter oss samman.  
Vi förädlar, vi förnygrar, vi ställer om.**



Denna beskrivning av Mellanskogs verksamhet och hållbarhetsarbete innehåller även utdrag ur föreningens årsredovisning. Den fullständiga årsredovisningen finns att beställa via [info@mellanskog.se](mailto:info@mellanskog.se) eller 010-482 80 00.

**Produktion:**

BITZER PRODUCTIONS AB

**Grafisk form:** Josefin Tolstoy

**Illustrationer:** Erik Nylund

**Foto:** Elin Fries

Sverker Johansson

Liisa Eelsoo

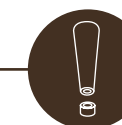
**Repro:** Markus Dahlstedt

**Tryck:** Trydells



## Innehåll

- 4 Med rötterna i myllan
- 6 Ordförande och vd om året
- 8 Skogspolitiska året
- 9 Virkesleverans 2024
- 10 Vårt hållbarhetsarbete
- 13 Löfte: Vi stärker den ekonomiska nyttan**
- 14 Det hände 2024
- 16 Skogen ger tillbaka
- 18 Ekonomiåret i siffror
- 19 Löfte: Vi är jämställda, engagerade och trygga**
- 20 Det hände 2024
- 22 Mellanskog lyfter skogsbrukets jämställdhet
- 24 Jämställdhetsåret i siffror
- 25 Löfte: Vi minskar vårt fotavtryck**
- 26 Det hände 2024
- 28 "Det är lätt att göra rätt!"
- 30 Miljöåret i siffror
- 31 Löfte: Vi ökar vårt positiva klimatbidrag**
- 32 Det hände 2024
- 34 Skogsvårdsproffset fick hjälp på Skogstorget
- 36 Klimatåret i siffror
- 39 Mellanskogs styrelse
- 41 Mellanskogs ledning under året
- 42 Kooperativ styrningsrapport
- 47 Förtroendevalda revisorers granskningsrapport
- 48 Ekonomisk rapport – utdrag från årsredovisningen
- 63 Revisionsberättelse



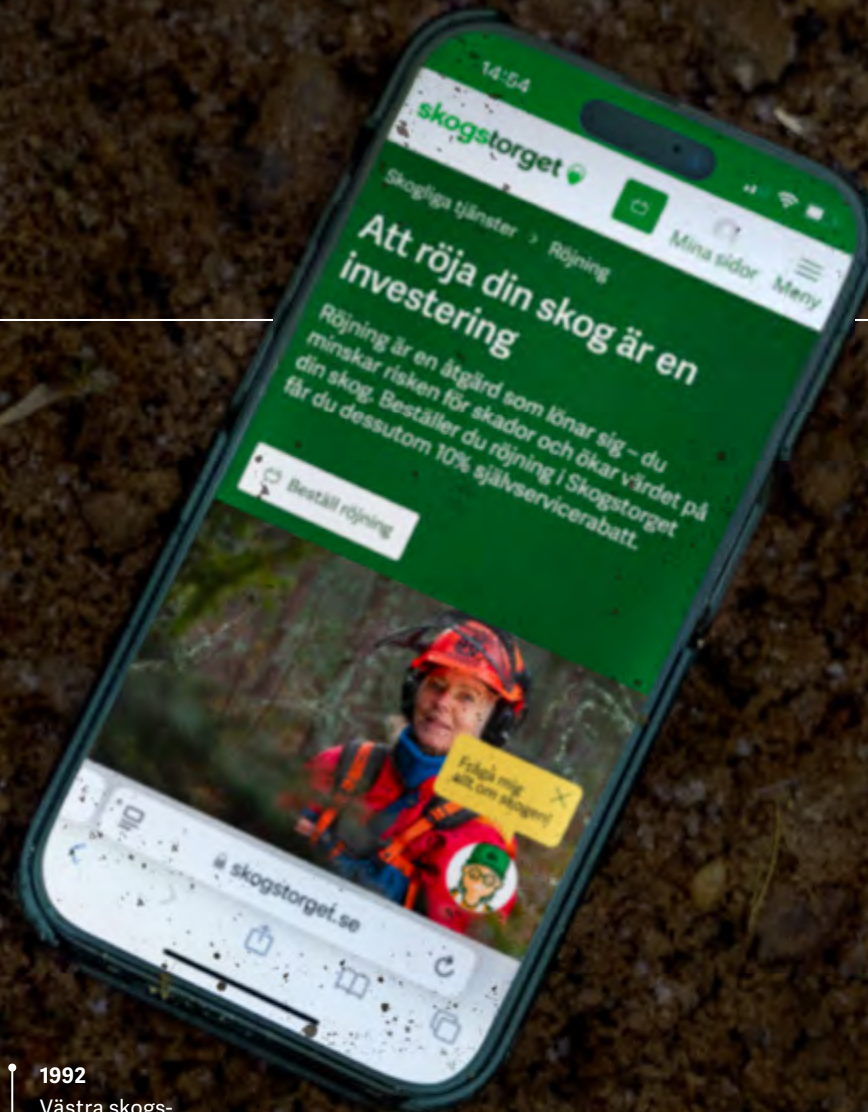
# Med rötterna i myllan – det här är Mellanskog

Mellanskogs historia börjar 1906, när Dalarnas Skogsägareförening bildades. Föreningen skapades som en reaktion på skogsbolagens och patronernas inköpskarteller. Skogsägande bönder gick samman för att skapa en rättvis och fungerande marknad. Detta initiativ blev starten på en lång kedja av föreningsbildningar som till slut ledde fram till Mellanskog.

Grundtanken är lika viktig i dag: att skapa rättvisa villkor för skogsägare. Genom förhandlingar med köpande industrier fokuserar verksamheten på att säkerställa så höga priser som möjligt för medlemmarnas virke. En större volym ger större genomslag, vilket stärker skogsägarnas position på marknaden. Råd om skogsskötseln ges utifrån skogsägarnas egna mål och drivkrafter.

I dag har Mellanskog 271 anställda och en omsättning på över fem miljarder kronor. Med 28 700 medlemmar sträcker sig verksamheten från Gotland i söder till Härjedalen i norr. Med gedigen kunskap och kärlek till skogen ger vi våra medlemmar goda råd – och ökar värdet på fastigheterna och virket.

”  
Grundtanken är  
lika viktig i dag:  
att skapa  
rättvisa villkor  
för skogsägare.



**1906**  
Dalarnas Skogs-  
ägareförening bildas  
av 260 medlemmar.

**1970**  
Dalarnas, Gävle-  
borg-Härjedalens  
och Gästriklands  
skogsägarfören-  
ingar går samman  
till Mellanskog.

**1976**  
Mälarskog bildas  
av Västmanlands  
och Östra Sveriges  
skogsägarföreningar  
samt Upplandsskog.

**1991**  
Örebro skogs-  
ägare och Mälars-  
skog går samman.

**1992**  
Västra skogs-  
ägarna och Värm-  
lands skogsägare  
går samman.

**1997**  
Mälarskog och  
Mellanskog  
går samman.

**2002**  
Mellanskog och  
Västra skogs-  
ägarna går samman.

**2003**  
Mellanskog bildar  
Setra Group tillsam-  
mans med LRF och  
Assi Domän Timber.

**2024**  
Mellanskog lan-  
serar Skogstorget  
och aviserar att  
föreningen köper  
Sveaskogs aktier  
i sågverkskoncer-  
nen Setra Group.



”

**Ett år som kommer att  
ge eko i framtiden.**



**M**ellanskog står alltid på skogsägarnas sida. I ur och skur och genom världshändelserna, politikens och konjunktorens skiftningar. Vår viktigaste uppgift är att finnas till hands i våra medlemmars vardag. Med rätt kunskap, med kloka åtgärder och genom att säkerställa goda ekonomiska förutsättningar. Det är föreningens kärnverksamhet och den kompromiss vi aldrig med. Varken nu eller i framtiden. Samtidigt gör Mellanskog en fantastisk resa. När vi lämnar 2024 bakom oss kan vi åter summera ett antal historiska händelser som kommer att ge eko i framtiden och skapa ännu bättre förutsättningar för kommande generationer skogsägare.

**Vid stämman avtackades** Karin Perers efter elva framgångsrika år som ordförande. Under denna tid har föreningens utveckling varit fantastisk. Uppdraget att förvalta medlemmarnas förtroende har nu lämnats vidare. Samtidigt är Mellanskog en folkrörelse vars själ, ändamål och strategi kollektivt förvaltas av engagerade, förtroendevalda medlemmar och kunniga medarbetare. Det är länge sedan skogsgårdens ekonomi och virkespriserna var så starka. Den mest positiva förändringen har skett i Mellanskogs verksamhetsområde, där vi fokuserat arbetat för denna utveckling –

en välkommen möjlighet för de skogsägare som vill dra nytta av den goda konjunktoren. Även föreningen levererade ett starkt resultat och förslaget till utdelning är det näst högsta någonsin – en kraftfull bonus till alla medlemmar med insatskapital och virkesleveranser under 2024.

**Under sommaren lanserades** Skogstorget – Mellanskogs nya digitala plattform för framtidens skogsägande och Sveriges första e-handelsplats för skogstjänster. Det är en långsiktig satsning där vi fångar digitaliseringens kraftfulla möjligheter att med AI analysera de datamängder om skogen som den nya tekniken ger. Nästan alla hanterar i dag sina tillgångar via mobil och dator, och naturligtvis ska skogsägaren ha samma möjligheter. Mellanskog visar vägen och det blir spännande att följa Skogstorgets utveckling när nya tjänster lanseras.

**I slutet av 2024** kunde vi meddela att Mellanskog förvärvar Sveaskogs aktier i Setra. Önskemålet har funnits länge och diskuteras återkommande med ordföranderåd och förtroendevalda. Efter ett långt och målmedvetet arbete uppstod möjligheten att tillvarata parternas ömsesidiga intresse. Under inledningen av 2025 ska formalia och transaktionen slutföras.

**Ett helägt Setra** skapar nya möjligheter att utveckla verksamheten utifrån våra medlemmars skogliga förutsättningar och förädla deras virke till värdefulla, klimatsmarta byggprodukter på en global marknad. Sågverksbranschen är volatil och just nu i ett besvärligt konjunkturläge. Resan kommer därför inte att vara enkel eller spikrak, men beslutet vilar på en fast övertygelse om att detta är rätt väg för Mellanskog.

**Under det gångna** året har Mellanskog arbetat hårt för att påverka skogspolitiken, både genom eget arbete och debatterande, men också tillsammans med våra systerföreningar och LRF. Tillsammans har vi engagerat oss i den uppsjö av politiskt tillsatta utredningar och beredningar som berör skogen.

**En viktig tid** väntar – och den sista chansen för regeringen att hålla sina löften och åstadkomma nödvändiga förändringar under nuvarande mandatperiod. Familjeskogsbrukets förväntningar på våra folkvalda är höga och Mellanskog nöjer sig inte förrän dagens ohållbara tillämpning av artskyddet har ändrats.

**Nu stundar 2025** och nya milstolpar. Ett historiskt år ligger bakom oss och framtiden är full av möjligheter! ●

# Skogspolitiska året

Året innehöll både stora händelser i Europapolitiken men också en fortsatt livlig debatt i Sverige om skogens roll i samhället, och i synnerhet artskyddet. Mellanskog adresserade viktiga vägskäl i införandet av ny lagstiftning, som kan komma att få stora effekter på hur skogarna i Sverige förvaltas.

## Naturrestaureringslagen antas

Efter en lång process antas naturrestaureringslagen, NRL, som ställer krav på att EU:s medlemsländer ska restaurera natur. Berörda myndigheter ges i uppdrag att mot årets slut presentera planer för hur Sverige ska uppnå lagkraven.

Februari

## Rättsosäkert artskydd

Rättsosäkerheten i artskyddet är i centrum för Mellanskogs stämottalande.

Maj

## Pejl på EU-valet

I EU-valet är skogsfrågorna närvarande i den allmänna debatten. Inom Mellanskog uppmärksammas valet genom stor aktivitet i skogsbruksområdena och en serie webinarier under rubriken "Mellanskog möter" där samtliga riksdagspartier bjuds in för att ge sin bild av EU:s roll i skogspolitiken.

## Artskyddet utreds

Efter en lång tid av spekulationer och rykten presenteras en intern utredning inom klimat- och näringslivsdepartementet för att utreda artskyddet. Utredningens slutsatser lämnas över till ansvariga politiker den 31 december.

Juni

## Exkursion för kunskapsutbyte

Mellanskog står som värd för den första exkursion som genomförts med det nyinrättade samverkansgruppen för artskydd i skogen, på initiativ av Skogsstyrelsen. Gruppens syfte är att samla alla skogliga intressenter och skapa ett forum för dialog och kunskapsutbyte samt bidra till att öka tilliten mellan aktörer.

September

## Negativ dom överklagas

Mark- och miljödomstolen kommer med sin första dom efter att Högsta domstolen ändrat praxis för ersättning när skogsbruk påverkas av förbud enligt artskyddsförordningen. Domen blir negativ för skogsägaren, som inte bedöms ha rätt till ersättning och samtidigt åläggs att betala statens rättegångskostnader. Domen överklagas till Mark- och miljööverdomstolen.

Oktober

## Avskogningsförordningen senareläggs

Efter många turer i lagstiftningsprocessen beslutas att implementeringen av avskogningsförordningen, EUDR, senareläggs ett år och gäller från 1 januari 2026. Utredningen om den svenska implementeringen av lagstiftningen presenteras i februari 2025.

## Inventeringsansvaret tillbaka till staten?

Regeringen uppdrar i början av året Göran Örlander att leda utredningen "En robust skogspolitik som ser skogen som en resurs". I december lämnar utredningen ett delbetänkande som framhåller att skogsägare som begränsas i sitt brukande med anledning av förekomst av hotade arter behöver ges ersättning. Utredningen föreslår också att staten ska ta större ansvar för utredningar och inventeringar.

December



## Så mycket virke levererade Mellanskog 2024



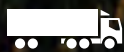
18 %

gick till  
omlastning  
på järnväg



3 %

gick till  
omlastning  
på båt



79 %

fortsatte  
med lastbil

4 922 000  
KUBIKMETER

I maj beslutade  
föreningsstämman om  
en ränta på insatskapital

**21 Mkr**

samt utdelning med  
levererat virkesvärde  
som bas

**83 Mkr**

Under 2024 omsatte  
föreningens skogstjänster  
till medlemmarna till  
ett värde av

**218 Mkr**

# Vårt hållbarhetsarbete

A blurred photograph of a forest stream. The water flows through a lush, green environment with moss-covered rocks and dense vegetation. The background shows tree trunks and foliage, all out of focus, creating a sense of depth and a natural, serene atmosphere.

De skogar vi lämnar över till nästa generation ska vara rikare än de skogar vi har i dag, både ur ett biologiskt mångfaldsperspektiv och ett produktionsperspektiv. Ett aktivt skogsbruk är ett av de bästa sätten att motverka klimatförändringarna. Skogsägarna är en del av lösningen på vår tids största utmaning och vi är stolta över vårt bidrag till ett hållbart samhälle.

Det hållbara skogsbruket genomsyrar hela Mellanskogs verksamhet. Förväntningarna från omvärlden är höga och uttrycks bland annat i FN:s globala mål för hållbar utveckling, i lagstiftning från EU och Sverige, i certifieringsstandarder och i den löpande dialogen med kunder, leverantörer och allmänheten. Mellanskog använder flera verktyg för att säkerställa att vi närmar oss våra fyra hållbarhetslöften, som redovisas i denna verksamhetsberättelse.

## Mellanskogs betydande miljöaspekter

En förutsättning för ett ändamålsenligt hållbarhetsarbete är att förstå organisationens påverkan. För att få en bild av detta har Mellanskog löpande dialog med organisationens intressenter. Det rör sig om allt från medlemsenkäter och direktkontakter med

kunder till dialoger med forskningsinstitutioner och medarbetarundersökningar. Utifrån detta sammanställs Mellanskogs betydande miljöaspekter – de områden där Mellanskogs potentiella miljöpåverkan bedöms vara stor.

Betydande miljöaspekt	Göra mer av	Minimera
<b>Klimatpåverkan</b>	Rådgivning och skötselplaner med åtgärdsförslag för ökad tillväxt och kolinlagring.	Utsläpp av CO <sub>2</sub> och andra växthusgaser från skogsmaskiner, transporter och bilkörning.
<b>Påverkan på biologisk mångfald</b>	Rådgivning och planering för variationsrika skogar, frivilliga avsättningar av hög kvalitet och naturvårdande skötsel i frivilliga avsättningar.	Negativ påverkan på arter, naturtyper och livsmiljöer.
<b>Påverkan på vattenmiljöer</b>	Planering för god miljöhänsyn i anslutning till vattenmiljöer. Åtgärder med hänsyn till vatten samt varsam terrängkörning.	Negativ påverkan på miljöer intill vatten och vattenöversfarer.
<b>Påverkan på vårt historiska arv</b>	Tydlig planering för god hänsyn i anslutning till kulturmiljöer. Åtgärder för att utveckla kulturhistoriska värden.	Förlust av information om kulturmiljöer mellan olika processer.

## FN:s hållbarhetsmål

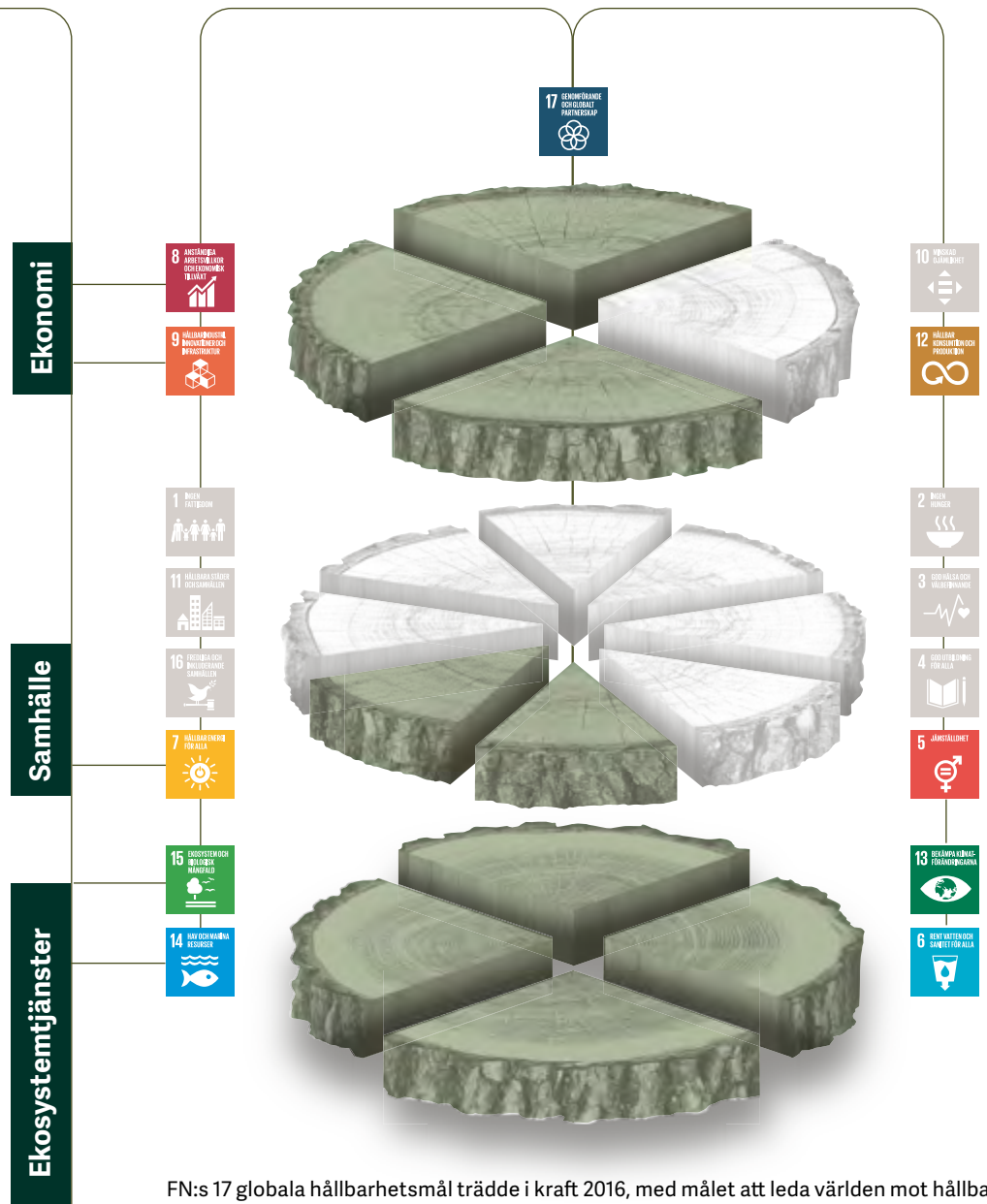
FN:s hållbarhetsmål, en del av Agenda 2030, är centrala för Mellanskog. Ekosystemtjänsterna är grunden och förutsättningarna för vårt brukande av naturen. Genom Mellanskogs verksamhet och samarbeten bidrar vi till samhällsutveckling och en fungerande landsbygd. En sund ekonomi är resultatet av strävan att leverera hållbara lösningar.

**Mellanskog fokuserar på** de av FN:s hållbarhetsmål där verksamheten har störst påverkan. Klimatförändringarna utgör ett allvarligt hot som vi aktivt bekämpar genom att öka skogens tillväxt – det binder mer koldioxid och främjar övergången från fossila produkter.

Mellanskog strävar efter att minska resursanvändningen, men också vidta aktiva åtgärder såsom att inkludera skonsamma metoder vid

avverkning, nolltolerans mot körskador, ökad mängd död ved och att upprätta funktionella kantzoner.

Som en kooperativ sammanlutning av enskilda skogsägare strävar Mellanskog efter att öka mångfalden inom sektorn, skapa förutsättningar för fler kvinnor inom de gröna näringarna och skapa synergieffekter som genererar arbetstillfällen och företagsutveckling över hela vårt verksamhetsområde.



FN:s 17 globala hållbarhetsmål trädde i kraft 2016, med målet att leda världen mot hållbarhet fram till 2030. Mellanskogs verksamhet har störst inverkan på de mål som är färglagda.



HÅLLBARHETSLÖFTE

**Vi stärker den ekonomiska nyttan**

**Ännu en historiskt  
hög utdelning  
till medlemmarna.**



## Vi stärker den ekonomiska nyttan

### Höjdpunkter från året

Mellanskog växer! 2024 blev det första året i föreningens historia då omsättningen översteg fem miljarder kronor.

### Något att se fram emot under 2025

Förvärvet av Setra öppnar dörrar för nya möjligheter och stärker Mellanskogs position att leverera klimatsmarta byggprodukter för en global marknad.

## Det här har vi gjort under 2024

### Ännu ett starkt år

Mellanskog fortsätter att leverera goda resultat, både till föreningen och medlemmarna. Vi har under året framgångsrikt funnit god avsättning för råvaran och det har skapat god ekonomi i alla led.

### Stigande virkespriser

Redan i början av 2024 var efterfrågan god och virkespriserna rekordhöga. Men under året fortsatte den positiva utvecklingen för skogsägarna och Mellanskog har vid fyra tillfällen under året justerat virkesprislistorna och höjt priserna. Höga massavedspriser har resulterat i lönsammare gallringar, som givit ökad sysselsättning, även om det inneburit att den avverkade volymen blivit lägre. För skogsägarna har de stigande priserna förbättrat nettot och föreningen har omsatt de höga virkespriserna i ett starkt rörelseresultat. Mellanskog har också stärkts av en god avkastning från föreningens finansportfölj.

Tre globala mål som Mellanskog bidrar till med sitt arbete inom ekonomisk hållbarhet.



### Näst högsta utdelningen

Ännu en historiskt hög utdelning gjordes under året. Vid stämman i maj 2024 beslutades om utdelning av 104 miljoner kronor av 2023 års resultat till föreningens medlemmar i form av ränta på insatskapitalet och som efterlikvid på virkesaffären. Det är den näst högsta utdelningen i Mellanskogs historia.

### Rustar för framtiden

Under 2024 har Mellanskog intensifierat sina framtidssatsningar. Föreningen har lanserat den digitala plattformen Skogstorget, vilket bland annat möjliggör digital beställning av skogstjänster (initialt røjning). Tillsammans med gratistjänsten Skogsöversikt har det bidragit till en synnerligen hög aktivitet på den nya plattformen. Denna investering, liksom andra betydande satsningar, påverkar resultat under året genom högre omkostnader men bygger en starkare förening för framtiden.



”

## Jag gör inte allt rätt – men skogen ger tillbaka

Arbetsplats, levebröd och fristad. I skogen fattas beslut som påverkar ekonomin, djurlivet och nästa generation träd.  
– Skogen ska bära sig själv – både ekonomiskt och som livsmiljö, säger skogsägaren David Eneqvist.



**N**är den gotländska skogsägaren David Eneqvist nyligen gjorde en större avverkning på 5,9 hektar hade han räknat med att ta ut 1 100 kubikmeter. Men skogen gav mer än förväntat: 1 700 kubikmeter. Avverkningen planerades noggrant tillsammans med Mellanskogs skogliga rådgivare Ivan De Flon, och den blev en ekonomisk fullträff tack vare de stigande virkespriserna.

– Det är en fin känsla när man får mer än vad man räknat med. Då vet man att skogen och föreningen levererar, säger han.

### Byggt garage

Vinsten gick tillbaka till gården i form av ett nytt garage med plats för fyrhjulingen, motorsågar och skogsvagnar – redskap som håller verksamheten rullande. Näst på tur kan bli att installera solceller som komplement till vedeldningen.

– Gårdens vattenburna golvvärmsystem drivs helt av ved från egen skog. Det är en billig lösning, men det tar tid att hantera veden. Med småbarn och allt annat som kräver tid funderar jag på att kombinera det med solenergi. Det skulle ge lite mer frihet, säger han.

### Egen kärnfuru

David har använt eget virke för att bygga och renovera på gården, inklusive verandan.

### Ökande medlemsantal

David Eneqvist är en av Mellanskogs 28 700 medlemmar. Under de senaste fem åren har antalet medlemmar ökat med över tio procent och i snitt tillkommer 3,8 medlemmar per dag. Tillsammans utgör medlemmarnas skogsareal 2,0 miljoner hektar.

Kärnfuru från egen skog har blivit fönster, dörrar och plankor. Han jämför kvaliteten med regler från bygghandeln.

– Det är som natt och dag. Virket från bygghandeln känns som att det är gjort för engångsbruk. Kärnvirket däremot, är kompakt, tätt och håller i generationer. Det känns rejält, säger han.

### Jakt och naturvård en tradition

Men skogen är inte bara arbete och ekonomi. Den är också en plats för jakt och naturvård.

– Jag har alltid varit fascinerad av rävjakt. På Gotland är det tradition, och jag försöker göra plats för rävarna genom att spara dungen runt grytet på hygget. För många är räven bara ett skadedjur, men för mig är det en del av traditionen och spänningen i skogen.

David har även satt upp holkar för kattuggla och lämnat bryn och åkerholmar för att gynna viltet. Han har dessutom skapat en allé av fruktträd bestående av 150 fruktträd som han fick tag på billigt.

### Blandskog för framtiden

På hygget där avverkningen nyligen gjordes planerar David att plantera blandskog med inslag av tall, björk och lärk. Genom att sprida riskerna mellan olika trädslag minskar han sin ekonomiska sårbarhet.

– Lövträd passar på de blötare delarna, medan tall trivs på torrare mark. Lärk växer

snabbt och är efterfrågat, så det känns som en bra mix, säger han. Det handlar om att skapa balans. Om jag kan styra rådjur och andra djur mot lövträd och knoppar i stället för tallplantor, så är det en vinst för både skogen och jakten.

### Lönsamhet kräver planering

För David är skogen en långsiktig investering som kräver både tålmod och arbete.

– Jag ser skogen som ett sparkonto. Ju mer du investerar i att sköta den, desto bättre avkastning får du. Men det är inget som sköter sig självt, säger han.

För honom handlar skogsbruket om att hitta balansen mellan ekonomi och kärleken till naturen.

– Jag vet inte om jag gör allt rätt, men jag försöker göra det rätt för mig och min skog. Det är nog det viktigaste, säger David Eneqvist. ●

Med dagens höga virkespriser gav avverkningen ett betydande tillskott i kassan. För skogsägaren David Eneqvist är det ett exempel på vikten av tajming och planering.

– Skogen kan stå, men marknaden rör sig. Det gäller att ha koll på priserna och vara redo att hugga när det lönar sig.

# 104 miljoner

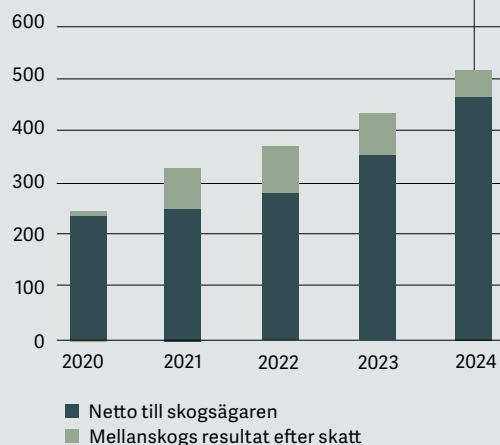
När Mellanskog går med vinst gynnas medlemmarna. På föreningsstämman 2024 beslutade fullmäktige att dela ut 104 miljoner kronor till medlemmarna, varav 83 miljoner i efterlikvid på levererat virke och 21 miljoner som ränta på insatskapital.

# Några nyckeltal

## Skogsägarnytta

# 517 kr

2024 blev skogsägarnytan högre än någonsin tidigare i Mellanskogs historia.



Skogsägarnytta mäter det totala ekonomiska värde som föreningen skapar för medlemmarna per levererad kubikmeter (kr/m<sup>3</sup>). Talet utgörs av skogsägarnas nettointäkter i kombination med Mellanskogs resultat efter skatt.

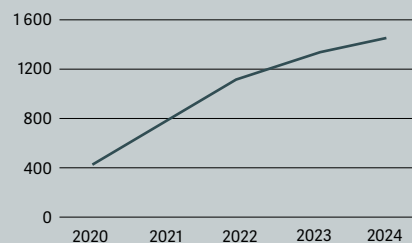
## Så gör vi rättvisa affärer med våra medlemmar

Virkeshandel och försäljning av skogliga tjänster är centrala delar i Mellanskogs verksamhet och en av anledningarna till att föreningen bildades. Mellanskogs affärer med medlemmarna ska vara enkla, transparenta och rättvisa. Vi jobbar alltid med transparenta och lättillgängliga prislister. I prissättningen belönar vi medlemskapet och andra faktorer som skapar värde för föreningen. Medlemmarnas virkesleveranser till Mellanskog är en viktig grund för vinstutdelning. Det är överskott från virkesaffärerna och vinsterna från effektiviseringar i föreningen som kommer skogsägaren tillgodo.

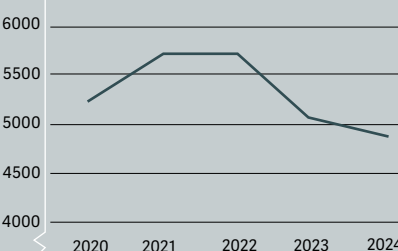
### Rörelseresultat (Mkr)



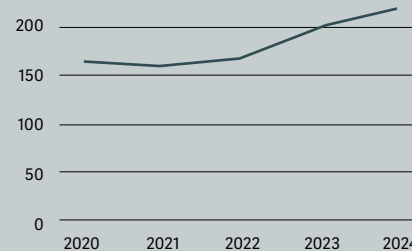
### Eget kapital (Mkr)



### Leveransvolym (1 000 m<sup>3</sup>fuB)



### Omsättning skogstjänster (Mkr)





HÅLLBARHETSLÖFTE

**Vi är jämställda,  
engagerade och trygga**

**För Mellanskog handlar  
jämställdhet om att leva  
våra värderingar varje dag.**



## Vi är jämställda, engagerade och trygga

### Höjdpunkter från året

Normvandringarna på alla Mellanskogs kontor för att synliggöra vilka normer som råder, och skapa förutsättningar för en mer inkluderande organisation.

### Något att se fram emot under 2025

Under 2025 avslutas den första omgången av ledarprogrammet "Ny som chef i Mellanskog".

## Det här har vi gjort under 2024

### Ett självklart engagemang

Jämställdhet berör oss alla. För Mellanskog är det självklart med en inkluderande kultur och god arbetsmiljö, där våra medarbetare har möjlighet att växa och utvecklas. Vårt engagemang definierar inte bara vår kultur utan hela skogsbranschens framtid. För Mellanskog handlar jämställdhet om att leva värderingarna varje dag och att alla medarbetare, chefer, medlemmar och förtroendevalda ska känna sig sedda, inkluderade och värdefulla. Inom organisationen är det i dag 28 procent kvinnor och 72 procent män. Målet är att vare sig andelen kvinnor eller män ska understiga 35 procent år 2027.

### Systematiskt arbetsmiljöarbete

Under 2024 har Mellanskog arbetat på flera sätt för att utveckla och stärka en inkluderande kultur. Vi har bland annat genomfört normvandringar på våra kontor. Normvandringar handlar om att i samband med det systematiska arbetsmiljöarbetet synliggöra hur invanda normer påverkar vår vardag på kontoren. Vi har utvecklat föregående års utbildningsinitiativ "Män, makt och skog" och genomfört ett webinarium om jämställdhet, och insatserna ger resultat. Medarbetarundersökningen 2024 visar att Mellanskogs värderingar är väl förankrade i organisationen och få upplever att det förekommer konflikter eller kränkningar.

Två globala mål som Mellanskog bidrar till med sitt arbete inom social hållbarhet.



### Flera utmärkelser under året

Mellanskogs arbetsgivarvarumärke är en viktig del i att stärka kulturen i organisationen och Mellanskog som arbetsgivare. Genom att skapa en inspirerande och inkluderande arbetsmiljö fortsätter vi bygga en attraktiv arbetsplats där vi växer och utvecklas tillsammans. Under 2024 fick Mellanskog för andra året i rad utmärkelsen "Karriärföretag". Utmärkelsen delas ut till arbetsgivare som erbjuder unika karriär- och utvecklingsmöjligheter för studenter och unga talanger.

Under året blev Mellanskog också framröstade som topp 10 mest attraktiva arbetsgivare för kvinnor i kategorin högskoleingenjörer. I samma kategori fick vi också en utmärkelse som "Årets employer branding-företag". Utmärkelsen uppmärksammar Mellanskogs framgångsrika arbete med arbetsgivarvarumärket.



Under 2024 fick Mellanskog för andra året i rad utmärkelsen "Karriärföretag".

A photograph of a woman and a man walking in a snowy field. The woman, on the left, is wearing a blue puffer coat, a grey knit hat, and glasses. She is pointing towards the right. The man, on the right, is wearing a green jacket, a grey knit hat, and glasses. He is walking away from the camera. The background is a snowy landscape with trees and a red flag in the distance.

# ” Mellanskog har kommit långt

Mellanskog arbetar aktivt med jämställdhet inom skogsbruket, en sektor där kvinnor länge varit underrepresenterade. Könsfördelningen bland föreningens förtroendevalda är strategiskt avgörande och valberedningens kompetens spelar en viktig roll.

### De formar styrelsen

Valberedningen lägger grunden för jämställdhet i Mellanskogs arbete – ett avgörande steg mot ett mer inkluderande skogsbruk, enligt Maria Stigsdotter och Per Möller som sitter i valberedningen för skogsbruksområde (sbo) Uppsala.

**D**et beskrivs ofta som ett arbete i det tysta, men valberedningens arbete ger många ringar på vattnet, inte minst i jämställdhetsarbetet.

– Vi arbetar för att hålla en jämn könsfördelning i styrelserna, och det fungerar ganska bra, säger Maria Stigsdotter, som nyligen valdes in i valberedningen för Uppsala skogsbruksområde (sbo).

Det är ingen överdrift. I dag har Uppsalas sbo-styrelse en jämn fördelning mellan kvinnor och män, med Anna Jansson som ordförande. Detta kan jämföras med genomsnittet av Mellanskogs sbo-styrelser som landar på 16 procent kvinnor.

### Utmaningar i en ojämsälld bransch

Skogsbranschen i stort har en lång väg kvar till jämställdhet. En rapport från Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) visar att endast 13 procent av de anställda inom sektorn är kvinnor och att två av fem kvinnor upplevt könsdiskriminering.

– Mellanskog har kommit långt när det gäller jämställdhet, men vi behöver hela tiden arbeta vidare. Här har valberedningarna ett avgörande uppdrag, säger Maria Stigsdotter.

Hon minns en tidigare styrelse där kvinnors åsikter ofta ignorerades.

– När jag satt i en tidigare styrelse var det två män som styrde och jag kände mig inte lyssnad på. Det var som om kvinnofrågor var mitt ansvar att lösa, och frågan glömdes alltid

bort. Det var frustrerande och ett tydligt exempel på bristande jämställdhet.

### Så arbetar valberedningen

Arbetet i valberedningen kretsar kring att säkerställa att styrelsen fungerar effektivt och har rätt sammansättning, menar Per Möller som är sammankallande i valberedningen och med över ett decenniums erfarenhet av att sitta i valberedning.

– Vi intervjuar styrelsemedlemmarna för att höra hur arbetet fungerar och om det finns förslag på nya ledamöter. Det är också viktigt att ha potentiella kandidater redo, även om det inte är aktuellt med byten just nu, säger Per Möller.

En framgångsfaktor enligt honom är att skapa diversitet, och inte minst geografisk spridning av valberedningen.

– En valberedning spridd i geografien är avgörande. Annars är risken att vi får en ”vi och dem”-känsla mellan olika delar av verksamheten, vilket inte gynnar helheten, säger Per Möller.

Jämställdhet kräver medvetna insatser. Både Maria Stigsdotter och Per Möller betonar vikten av målmedvetet arbete för att rekrytera fler kvinnor och skapa en mer inkluderande styrelsesammansättning.

– Det krävs ett aktivt arbete. Vi försöker ofta söka upp kvinnor som redan har visat engagemang i andra sammanhang, säger Maria Stigsdotter.

– Det är inte alltid lätt att få folk att stå upp, säger Per Möller. Men vi försöker visa att det finns stöd och möjligheter för dem som vill ta på sig ett uppdrag. Att känna sig ensam i en styrelse kan vara avskräckande, men med fler kvinnor blir det lättare att känna stöd.

### Mellanskogs roll i jämställdhetsarbetet

Mellanskogs engagemang i jämställdhet har uppmärksammats både internt och externt. Föreningen har en plats i LRF:s jämställdhetsakademi och arrangerar regelbundet utbildningar och seminarier på ämnet.

– Vi har inte fått några krav uppifrån att arbeta med jämställdhet, utan det är något som känns självklart i dagens läge, säger Maria Stigsdotter. Samtidigt är det viktigt att det inte går till överdrift – rätt person måste vara på rätt plats.

– När kvinnor deltar i styrelser förändras ofta dynamiken. Diskussionerna blir mer varierade och inkluderande, vilket leder till bättre atmosfär och beslut, säger Per Möller.

Framöver ser valberedningen ett behov av att fortsätta det strategiska arbetet för jämställdhet.

– Vi behöver bli bättre på att hålla kontakt med personer som tidigare visat intresse men som inte haft möjlighet just då. Det är viktigt att bygga en bank av kandidater, säger Maria Stigsdotter. ●

### Valberedningens arbete

I varje skogsbruksområde (sbo) finns en valberedning som ansvarar för att föreslå lämpliga kandidater till styrelsen. Arbetet sker i dialog med medlemmarna och sbo-styrelsen, med målet att identifiera den kompetens som behövs för att hantera skogsbruksrådets uppgifter de närmaste åren.

## Några nyckeltal

### Mål för jämställdhet

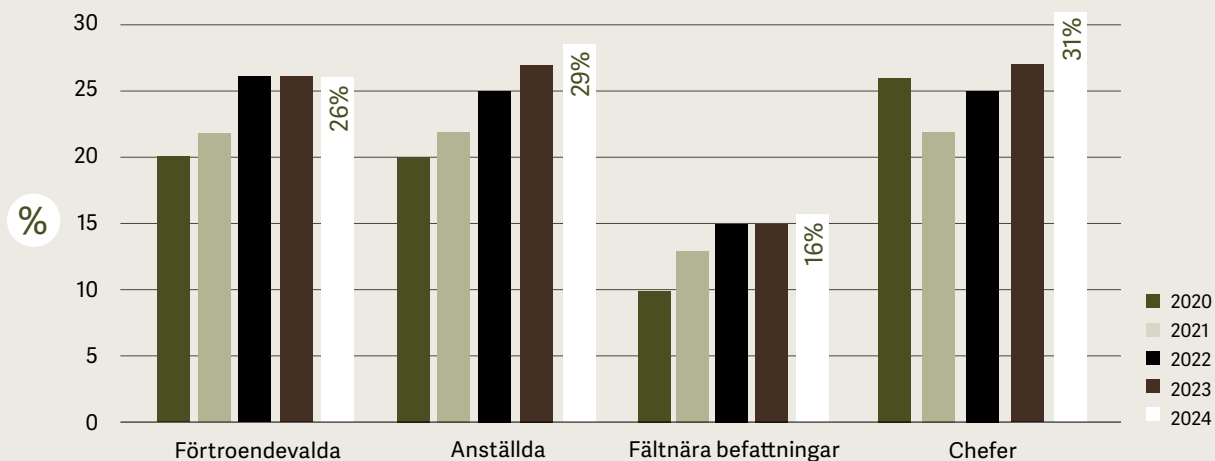
Mellanskog arbetar metodiskt för en jämställd, trygg och inkluderande arbetsplats där värdegrundsarbete samt en stark kultur är centralt. Resultatet blir en förening där medarbetare och förtroendevalda trivs och når framgång.

FLER AFFÄRER MED  
SKOGSÄGANDE KVINNOR

# 34 %

Mellanskogs medlemskår ska spegla skogsägarpopulationen, där 39 procent är kvinnor. I dag är 34 procent av våra medlemmar kvinnor.

### Andel kvinnor



FLER KVINNOR  
I ORGANISATIONEN

# 29 %

Andelen kvinnor i organisationen ska nå minst 30 procent till år 2025 – i dag är vi 29 procent.

# 16 %

Andelen kvinnor i fältnära befattningar ska nå 20 procent – i dag är vi 16 procent.





HÅLLBARHETSLÖFTE

# Vi minskar vårt fotavtryck

**Skogsbruk är en långsiktig  
och komplex verksamhet  
där ett ansvarsfullt brukande  
kräver både kunskap  
och engagemang.**

Fem globala mål som Mellanskog bidrar till i sitt klimat- och miljöarbete.



## Det här har vi gjort under 2024



### Vi minskar vårt fotavtryck

### En höjdpunkt från året!

Skötselskolan är en branschgemensam plattform som används för utbildning av både tjänstepersoner och entreprenörer. Sedan 2024 är hela denna kunskapsbank tillgänglig för alla Mellanskogs medlemmar!

### Något att se fram emot under 2025

Vi har utvecklat ett digitalt verktyg för mer heltäckande uppföljningar av skogliga åtgärder. Resultaten kommer möjliggöra bättre analyser av Mellanskogs styrkor och svagheter i utförandet.

### Ett nytt klimatmål

I samband med införandet av en ny affärsplan antogs nya klimatmål. Inga fossila utsläpp ska komma från Mellanskogs värdekedja år 2040, och klimatnyttan från medlemmarnas skogar ska fortsätta att öka. Omfattande samverkan kommer att krävas för att nå hela vägen fram.

### Avvikelsehanteringen i fokus

I en framgångsrik organisation finns ett ständigt lärande. Mellanskog har därför fokus på avvikelsehanteringen, där vi dokumenterar och rapporterar tillbud och olyckor. Genom att bättre utvärdera sådana situationer minskar risken för att de uppstår.

### Ökad kunskap i alla led

Ett av Mellanskogs viktigaste uppdrag är att öka kunskapen om skogsförvaltning och skötsel hos medlemmarna. Under året har vi genomfört 16 webinarier som mötts av stort medlemsintresse. Samtidigt genomför vi utbildningar för Mellanskogs tjänstepersoner och entreprenörer för att verksamheten ska hålla högsta kvalitet.

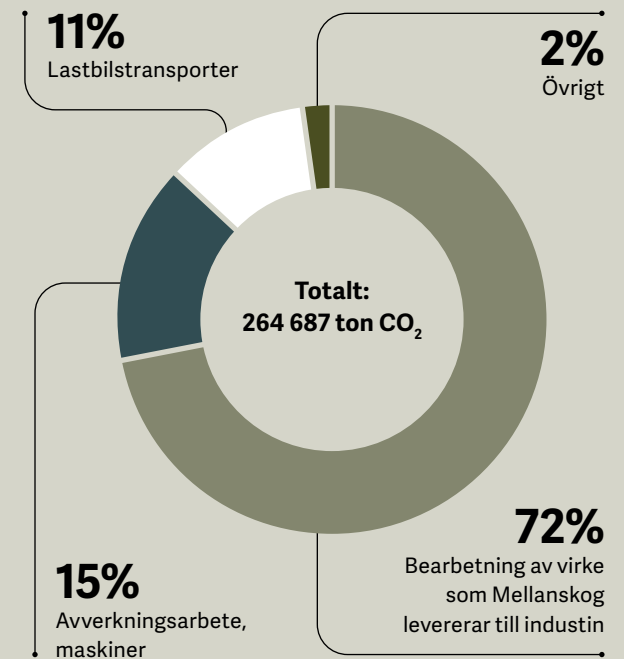
### Uppdaterad miljöcertifiering

Under 2024 infördes en ny version av certifieringsstandarden PEFC, som omfattar de medlemmar som tecknat avtal om Ansvarsfullt skogsbruk. En översyn av rutiner och riktlinjer säkerställer att föreningens tjänster följer den nya standarden.

### Kartläggning av klimatpåverkan

Mellanskog sammanställer ett klimatbokslut enligt standarden Greenhouse Gas Protocol. I arbetet ingår att löpande utveckla både underlag och beräkningar. Under året konstaterades en underskattning som påverkat posten "bearbetning av virke som Mellanskog levererat till industrin".

### Mellanskogs samlade klimatpåverkan uppdelat på de största processerna:



Utsläppen under 2024 ökade totalt med 9 procent eller 11 procent per levererad kubikmeter, jämfört med 2023. I flera delar av verksamheten minskade utsläppen, men den sänkta reduktionsplikten hade större motsatt effekt.



”  
**Det är lätt  
att göra rätt!**

Med enkla knapptryckningar digitaliserar Mellanskogs skördarförare den hänsyn till kultur och natur som lämnas vid avverkningen. All information landar sedan hos föreningsmedlemmen som återkoppling och uppdatering av skogsskötselplanen.

### Mer död ved

Andelen färsk död ved vid gallring i godkända uppdrag fortsätter att öka. År 2024 nådde siffran 92 procent, jämfört med 57 procent 2019 och detta speglar arbetet med att minska vårt ekologiska fotavtryck.



**J**o, visst gör det jobbet lättare när man vet exakt var man är i förhållande till all hänsyn på kartan, säger Peter Hornwall. Och så blir det enkelt att logga och beskriva vad man gjort.

På maskindatorn syns hans stora skördare som en liten blå pil i hörnet av en stor hänsynsyta med främst ek, asp, björk och insprängd gran som ska lämnas mot åker och betesmark.

I dag är han testförare. I maskindatorn ligger en ny version av Forest Link, Mellanskogs beslutsstöd för maskinförarna, som Peter hjälper till att utvärdera. Mjukvaran bedömer hur många träd som egentligen finns i hänsynsytan intill maskinen med hjälp av skogsdata från Skogsstyrelsens nationella skanning. Bedömningen kalibreras med skördarens data från den aktuella avverkningen, så att data om skogen på hänsynsytan blir korrekt.

### Loggar vad som händer

Men Forest Link är också ett verktyg för att logga vad som sker vid avverkningen. På kartan syns en fornåker och i terrängen runt maskinen har Peter ställt flera kulturstubbar med Mellanskogs blågula fornminnessnitslar

på. I kartan syns de som run-R. Längre upp på objektet syns en stiliserad kavelbro, som Peter byggt över ett känsligt fuktstråk för att undvika markskador – den bron kommer skotare och markberedare att ha nytta av när de kommer till hygget lite senare.

En symbol i form av en skalbagge visar att död ved lagts in i en hänsynsyta för att inte skadas av markberedaren. Och överallt i kartan finns prickar som symboliserar olika virkes-sortiment och högar av biobränsle. Peter kan lägga in objekt både med spakknapparna och genom att klicka på kartan i datorn.

– Det blir kartan. Jag är nog för gammal för att ändra på spakhanteringen, det sitter i ryggmärgen, konstaterar han.

### Fyller många behov

Peters synpunkter på gränssnittet och funktionerna landar hos Skogforsk, som tagit fram idén och vill testa den i praktiken, samt hos systemutvecklaren Forest Link och Mellanskogs utvecklingsansvariga.

– Många av våra behov uppfylls med det här verktyget, menar Stefan Bohlin, som är virkestekniker vid Mellanskog och arbetar med utvecklingen av Forest Link. Dels är det

ju ett bra beslutsstöd för maskinförarna, dels underlättar det vår administration och uppföljning väsentligt.

– Vid miljörevisionerna måste vi notera och beskriva all lämnad hänsyn, det är tidskrävande. Men med Forest Link skapar vi en positiv arbetsmiljö – det blir lätt att göra rätt! Våra miljömål blir också mycket enklare att följa upp.

### Uppdaterar skogsskötselplanen

– Våra medlemmar får också en tydlig redovisning av vilken hänsyn vi lämnat och sedan kan vi föra över dessa data till skogsägarens egen skogsskötselplan, så att den ständigt är uppdaterad. Det gör det enklare även nästa gång vi kommer till en plats, så att hänsynen till naturen och fornminnena hänger med när vi ska markbereda eller utföra skogsvård – eller till nästa gång det ska avverkas förstås, säger Stefan Bohlin. ●

– Det blir enklare att hålla ordning på avverkningens alla delområden och den hänsyn vi tar, menar Peter Hornwall på Hällstogens Skogsen-treprenad. Det är lätt att göra rätt!

På avverkningen utanför Sala har Mellanskogs planerare ritat ut mycket hänsyn redan innan avverkningen. Peter Hornwall lägger till objekt han själv tar hänsyn till – och kan även ändra online i planerarens förslag.

## Några nyckeltal

### Lämna inga fotspår

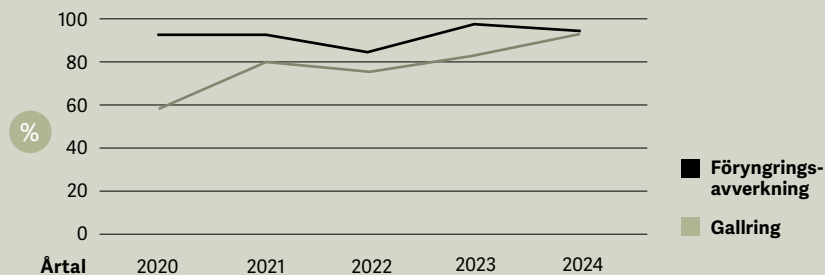
Skogsbruket gör stor nytta för klimatet, men samtidigt påverkar brukandet miljön. Mellanskogs mål är att kraftigt minska föreningens fotavtryck.

# 55 kg CO<sub>2</sub>

## ekvivalenter per kubikmeter

Mellanskogs samlade klimatpåverkan från hela verksamheten per levererad kubikmeter virke (m<sup>3</sup>fub). Klimatpåverkan omfattar hela värdekedjan – från plantskola till färdig produkt i bygghandeln.

### Död ved – en nyckel till rikare skogar



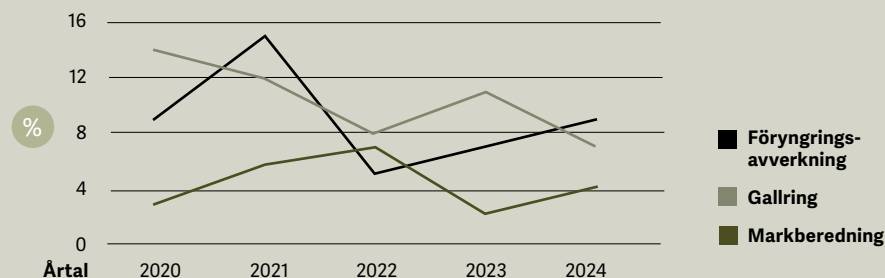
**Stabilt.** Mellanskogs mål är att alla avverkningar på certifierade fastigheter ska vara godkända enligt PEFC-kravet för färsk död ved. I gallringarna når vi en ny toppnotering, och vi ligger bra till i föryngringsavverkningarna.

# 681 679 hektar

**Arealen miljöcertifierad skog minskar.** Det finns flera sätt att miljöcertifiera sitt skogsbruk, men den som har miljöcertifierat skogen via Mellanskog har gjort ett åtagande om att lämna extra hänsyn vid åtgärder och får en certifieringspremie för sålda virkesvolymen.

	2020	2021	2022	2023	2024
Antal verksamheter PEFC-certifierade av Mellanskog	6 771	6 947	6 560	6 542	6 223
Areal PEFC-certifierad av Mellanskog (hektar)	675 000	695 600	759 000	712 000	681 679

### Nolltolerans mot allvarliga körskador



**Tuff nollvision.** De allvarliga körskadorna ökar vid föryngringsavverkning och markberedning, trots Mellanskogs nollvision. Beslutsstödet TimberTrail hjälper oss att, trots ökad nederbörd, hålla antalet skador på en låg nivå.



HÅLLBARHETSLÖFTE

# Vi ökar vårt positiva klimatbidrag

**Friska träd med hög  
tillväxt som år efter år  
binder koldioxid motverkar  
klimatförändringarna.  
Nyckeln är välsköta,  
variationsrika skogar.**



Två globala mål som Mellanskog bidrar till genom sitt klimatarbete .



## Vi ökar vårt positiva klimatbidrag

### En höjdpunkt från året

Det är glädjande att gödslingen återupptagits efter bristen på gödsel under 2022 när Ryssland invaderade Ukraina.

### Något att se fram emot under 2025

Mellanskogs skogsvårdsverksamhet växlar upp rejält i samband med att föreningen inleder förvaltningen av skogsvård på Bergvik Skog Öst. Vi har även fått förtroendet att utöka skogsvårdsansvaret hos Gysinge Skogar AB. Det medför stordriftsfördelar som kommer alla medlemmar till gagn.

## Det här har vi gjort under 2024

### Trippel klimatnytta

Virke som används till trähus och möbler ger långvarig kolinlagring. Dessutom skapas substitutionseffekter när fossila material ersätts med träråvara. Alltså erbjuder skogen trippel klimatnytta: kolinlagring i växande skog, kolinlagring i träprodukter och substitutionseffekter.

### Ökande kollager

Träd lagrar kol när de växer – och det handlar om mycket kol. Träden i Mellanskogs medlemmars skogar innehåller motsvarande 380 miljoner ton koldioxid, och tillväxten under 2024 motsvarade drygt 14 miljoner ton koldioxid. Detta kolförråd påverkas sedan av både naturliga avgångar, såsom träd som dött till följd av skador och avverkning. Både kolförråd och tillväxt i våra medlemmars skogar har under året i genomsnitt ökat. Tillväxten resulterade i en genomsnittlig inbindning av 7,1 ton koldioxid per hektar och det stående kolförrådet är 191 ton koldioxid per hektar. Motsvarande siffra för 2023 var 189 ton per hektar.

### Medlemmarna fortsätter att röja

Det är tydligt att Mellanskogs medlemmar fortsätter vara aktiva i förvaltningen av sin skog.

Intresset både för gallring och röjning fortsätter att öka, två typer av investeringar som ger förutsättningar för friska träd med hög tillväxt, som också ger långlivade produkter.

### Riskspridningen viktig

Vi kan inte med säkerhet veta hur framtiden ser ut. Det är därför klokt att, precis såsom Mellanskogs medlemmar gör, använda flera skötselsystem och trädslag. Det har under året synts ett ökande intresse för såväl tall och lövträd som för hyggesfria skötselmetoder. I ett längre perspektiv är riskspridning en viktig aspekt för att upprätthålla friska träd med hög tillväxt.

### Stort intresse från samhället

Det finns alltså många positiva tecken på att klimatbidraget från skogen ökar. Men frågan är komplex. Inte minst när man väcker diskussionen om vid vilken tidpunkt vi eftersträvar den högsta inbindningen, och vilken typ av beräkning som ska användas. Det finns ett flertal politiska initiativ, både på nationell och europeisk nivå, som vill uppnå största möjliga kolinbindning så snart som möjligt. Samtidigt lyfts produkter från skogen ofta fram som centrala för att minska användningen av icke-förnybara resurser.

”

## Jag slog till direkt!

– Røjning är det roligaste jag vet, det ger motion för både kroppen och huvudet. Ändå var jag nog först ut att beställa røjning på Skogstorget, säger Anders Eriksson som är skogsägare utanför Trönö i Hälsingland.



## Röjning 4 500 kr/ha

En AI-baserad offertmodell grundad på noggranna produktivitetmätningar ger dig ett pris när du beställer röjning på Skogstorget.



Är du en av Mellansveriges 77 000 skogsägare?

**R**öjning är en av skogens viktigaste åtgärder och därför är det självklart att ta hjälp, menar Anders Eriksson. – Med familjen, jobbet, 300 hektar skog och älghundar hinner jag helt enkelt inte med allt. Men jag är nogna med att ungskogen ska röjas i tid, både för beståndets värdeutveckling och för att hålla nere min arbetsinsats – eller för att sänka röjningskostnaden när jag anlitar någon.

### Slog till direkt

Eftersom Anders Eriksson jobbar som skogsvårdsledare på Mellanskog har han utmärkt insyn i produktionssiffror och priser.

– Dessutom har jag röjt professionellt i sju år, så det var verkligen spännande att beställa tjänsten på nätet. Det här är ju en tjänst jag måste kunna rekommendera för andra skogsägare, så jag vill ha järnkoll på produkten.

En tät 11-årig självföryngring av tall låg först på Anders åtgärdslista. På Skogstorget beskrev han förutsättningarna. Offerten blev 4 500 kronor per hektar.

– Jag slog till direkt. Mellanskogs bedömning av insatsen och kostnaden stämde med mina egna erfarenheter, konstaterar Anders Eriksson. Dessutom fick jag självservicebatt när jag beställde röjningen via Skogstorget.

### Forskning och AI ger svaret

Hur sätts då priset? Mellanskog har tillsammans med forskningsinstitutet Skogforsk



“Det här är bara början!” Hanna Rydmark projektleder utvecklingen av Mellanskogs nya digitala plattform Skogstorget, med plats för bland annat e-handel.

samlat in stora mängder röjningsdata från olika typer av bestånd via gps-försedda röjsågar. Röjningens tidsåtgång jämfördes med röjningsbeståndens utseende, och efter lite modifieringar används den AI-baserade analysmodellen nu för röjningsbestånden som anmäls via Skogstorget.

### “Bara början”

– Att beställa röjning är bara början, förklarar

Hanna Rydmark, som projektleder satsningen på den digitala plattformen Skogstorget. Vare sig du är medlem i Mellanskog eller inte kommer du närmare din skog på alla sätt – du kan följa din skogs utveckling, baserat på skogsbeståndens data får du förslag på skogsbruksåtgärder och kan få en uppdatering av din skogsskötselplan efteråt. På sikt kan du beställa alla former av skogliga, ekonomiska och juridiska tjänster du behöver här! ●

**Gratis!** Skogstorget är Mellanskogs digitala plattform utformad just för dig. På Skogstorget kan du enkelt hantera ditt skogsägande.

### Du överblickar:

- ditt skogsinnehav
- följer kolförråd och tillväxt
- skogsskötselplan och åtgärdsbehov
- din skogsekonomi, inklusive insatser, merkonton och transaktioner
- din verksamhet i form av avtal, avverkningsuppdrag och mycket mer

## Några nyckeltal

### Bättre växtkraft

När vi ökar tillväxten i skogen, ökar vi även skogens upptag av koldioxid. Mellanskogs mål är att senast 2030 ha ökat tillväxten på medlemmarnas fastigheter med 10 procent från år 2017, då målet sattes. Genom att noggrant följa markberedning, plantering, röjning och gödsling och medlemmarnas kolförråd säkerställer vi att en allt större del av skogens tillväxtpotential tas tillvara.

Mål		UTFALL 2020	UTFALL 2021	UTFALL 2022	UTFALL 2023	UTFALL 2024
Markberedning	80 % av all förnygringsavverkad areal markbereds	57 %	48 %	50 %	53 %	81 %
Plantering	95 % av markberedd areal planteras	98 %	104 %	99 %	96 %	106 %
	95 % av plantorna är förädlade	96 %	99 %	97 %	98 %	98 %
Röjning	150 % av den areal som förnygringsavverkas röjs <sup>1)</sup>	114 %	184 %	111 %	216 %	304 %
Gödsling	500 ha/år gödslas	553 ha	484 ha	0 ha	0 ha	148 ha
Kolförråd	Kolförrådet i medlemmarnas skogar ska öka	—	—	187 ton CO <sub>2</sub> /ha	189 ton CO <sub>2</sub> /ha	191 ton CO <sub>2</sub> /ha

1) Ett bestånd behöver ofta röjas flera gånger för att gynna framtidsstammarnas tillväxt.

# 81 %

av all förnygringsavverkad areal markbereds

# 106 %

av markberedd areal planteras

# 98 %

av plantorna är förädlade

# 304 %

av den areal som förnygringsavverkas röjs

# 148

ha/år gödslas

# 191

ton CO<sub>2</sub> per hektar är en ny toppnotering för medlemmarnas kolförråd





# Mellanskogs styrelse



**PETER HELANDER,  
ORDFÖRANDE**

Jag känner starkt för ägande- och brukanderätten. Att svensk skog ska tvingas brukas ur en europeisk kontext blir fel ur alla synpunkter.



**KARIN MATTSSON,  
VICE ORDFÖRANDE**

Jag gillar kombinationen av företagande, affärer och påverkansarbete – skog är lokalt och internationellt på samma gång.



**ANDERS BENGTSSON**

Med kåda på händerna och sågspån på kepsen vill jag öka kunskapen om skogens betydelse. Tillsammans skapar vi klimatsmarta och lönsamma förutsättningar för skogsbruket.



**KERSTIN LINDVALL**

Jag vill bidra till ett aktivt och långsiktigt hållbarhetsarbete som skapar affärsnytta samt stärker både skogsägarnas och samhällets resiliens i en föränderlig värld.



**SVEN ERIK HAMMAR**

Jag arbetar för större frihet för skogsägarna och stärkt lönsamhet för medlemmarna.



**THOMAS ARCTAEDIJS**

Jag vill vara del av att utveckla Mellanskog till en stark och modern medlemsrörelse genom innovativt och hållbart nytänkande.



**KATARINA MOWITZ**

Entreprenörer bygger Sverige. Jag vill skapa goda förutsättningar för skogliga företagare att utvecklas utifrån sina egna visioner.



**PER-OLOF NYMAN**

Jag vill stärka lönsamheten på familjeskogsgården där äganderettsfrågor och långsiktig hållbarhet står i förgrunden.



**MAGNUS SÄÄF,  
PERSONALREPRESENTANT**

Jag brinner för att förvalta medlemmarnas gröna guld, som är den tydligaste vägen till ett hållbart klimat.



**MÅRTEN GUSTAVSSON,  
PERSONALREPRESENTANT**

Jag gör mitt yttersta för att vara en god planetskötare och med stor respekt förvalta skogens alla värden utifrån skogsägarens önskemål.



**EMELIE KÄLLEMYR,  
ERSÄTTARE  
PERSONALREPRESENTANT**

Min drivkraft som personalrepresentant är att värna om en god dialog mellan Mellanskogs medarbetare och medlemmar.



**ANDERS ENGLUND,  
ERSÄTTARE  
PERSONALREPRESENTANT**

Jag drivs av att ge skogsägarna råd om hur de kan sköta sin skogsgård på bästa sätt efter deras behov.

# Mellanskogs ledning under året



**FREDRIK MUNTER, VD**

Jag älskar att arbeta i, och med skogen – och att skapa en framgångsrik organisation.



**PER SJÖQVIST,  
EKONOMI- OCH FINANSCHEF**

Jag vill verka för ett hållbart skogsägande och en hållbar förening.



**HENRIK BOSTRÖM,  
CHEF UTVECKLING  
OCH E-HANDEL**

Jag drivs av att använda digitaliseringens möjligheter för att utveckla nya lösningar som stärker skogsägandet och skapar långsiktigt värde för våra medlemmar.



**ÅSA HOLMSTRAND,  
HR-CHEF**

Jag vill bidra till att skapa en arbetsplats där medarbetare känner sig värdefulla, inkluderade och får utrymme att växa.



**MARIE WICKBERG,  
HÅLLBARHETSCHEF**

Jag gillar att jobba med en råvara som kan lösa klimatutmaningen.



**MATTS SÖDERSTRÖM,  
SKOGSBRUKSCHEF**

Jag jobbar för skogsgårdens lönsamhet, där utveckling och affärer i föreningen återförs som värde för medlemmen.



**ROGER JOHANSSON,  
VIRKESCHEF**

Jag drivs av att utveckla processer, människor, samarbeten och affärer.



**ANNA FURNESS,  
RÅDGIVNINGSCHEF**

Jag älskar skog och är stolt över att jobba med att ta hand om alla de fantastiska värden som skogen erbjuder.

## Mellanskogs revisorer

**KPMG AB  
JESPER STURESSON  
Auktoriserad revisor**

**KAJSA WEJÅKER  
Stämмоvald revisor**

**FREDRIK LUNDH  
Stämмоvald revisor**





# Kooperativ styrningsrapport 2024

**Mellanskog antog den kooperativa koden på föreningsstämman 2022 med införande 2023. Nedan följer en beskrivning av hur vi arbetar med respektive princip.**

## Bakgrund

Den Kooperativa koden är framtagen av föreningen Svensk Kooperation för att främja kooperativt och ömsesidigt företagande i Sverige. Den ger vägledning för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag baserat på de etiska och värdemässiga utgångspunkterna självhjälp, personligt ansvar, demokrati, jämlikhet, rättvisa och solidaritet. Medlemmarna i kooperativa föreningar tror på etiska värden som hederlighet, öppenhet, socialt ansvar och omsorg om andra.

Kodens syfte är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna samt att öka transparensen och öppenheten i styrelsens arbete.

## 1. Syfte och medlemsnytta

*Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte, värdegrund och strategier utgår från medlemmarnas mening och att företaget långsiktigt levererar medlemsnytta. Styrelsen ska säkerställa att företaget har en öppen kommunikation med medlemmar, medarbetare och andra intressenter, lägga fast riktlinjer för företagets uppträdande i samhället och ange vilka regelverk och principer som företaget följer.*

Mellanskogs verksamhet ska genomsyras av Mellanskogs vision ”Tillsammans för starkare skogsägare och rikare skogar”. Förtroendevaldas och medarbetares handlande ska spegla våra värdeord: Rejäl. Hållbar. Driftig. Vi följer alltid gällande lagstiftning och ställer oss bakom branschgemensamma policyer och riktlinjer. Mellanskog har fyra viktiga styrande dokument för detta: Mellanskogs riktlinje för inköp av skogsråvara, Mellanskogs hållbarhetspolicy, Mellanskogs uppförandekod samt Mellanskogs viltpolicy.

Föreningsstyrelsen har flera verktyg för att fånga upp medlemmarnas mening i stort.

- Demokratiska processer (skogsbruksområdets årsmöte, föreningsstämma, ordföranderåd).
- Varje styrelseledamot har kontaktansvar gentemot skogsbruksområdenas styrelser.
- Underlag från årlig medlemsundersökning samt uppdragenkäter efter utförda uppdrag.

Den ekonomiska nyttan för Mellanskogs medlemmar mäts genom den s.k. Skogsägarnyttan, som mäter det totala ekonomiska värde som föreningen skapar per levererad kubikmeter (kr/m<sup>3</sup>fub). Nyckeltalet utgörs av skogsägarnas avverkningsnetto i kombination med Mellanskogs resultat efter skatt.

## 2. Demokratiska processer

*Kooperativa företag har demokratiska processer där medlemmarnas mening får ett tydligt genomslag. Processerna ska på ett öppet och transparent sätt främja medlemmarnas medverkan i olika forum och ge möjlighet till påverkan och insyn i verksamheten. Medlemmarna utser också representanter till de högsta beslutande organen. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.*

Föreningsstyrelsen följer hur väl Mellanskogs demokratiska organisation fungerar och fullgör sitt syfte genom bl.a. dialog mellan kontaktansvariga styrelseledamöter och styrelserna i föreningens skogsbruksområden, genomförande av två ordföranderåd om året, deltagande i dialogen vid skogsbruksområdenas årsmöten och föreningsstämman samt genom att vid två styrelsesammanträden om året fördjupa diskussionen om kooperativ styrning. Utifrån det underlaget initierar föreningsstyrelsen vid behov förändringar.

## Mellanskogs uppbyggnad



### 3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.

Ändamålsparagrafen (§2) i Mellanskogs stadgar beskriver föreningens ändamål.

- Skapa förutsättningar för ett lönsamt, hållbart familjeskogsbruk.
- Medlemskap öppet för alla skogsägare inom Mellanskogs verksamhetsområde.

Ägarmodellen är utformad så att den medlem som gör affärer med föreningen bygger upp sitt eget insatskapital. Det samlade insatskapitalet är i varje kooperation en väsentlig del av föreningens egna kapital. Virkesaffären ska vara transparent och rättvis, där Mellanskog strävar efter att erbjuda medlemmen så höga priser vid virkesaffären som

möjligt. Mellanskog är aktiv delägare i sågverkskoncernen Setra Group och har under 2024 ingått ett avtal med Sveaskog med innebörden att Mellanskog under första kvartalet 2025 ska förvärva samtliga Sveaskogs aktier i Setra. Efter förvärvet kommer Mellanskog att äga 99,5% av aktierna i Setra Group. Att vara delägare till en sågverkskoncern innebär alltid en viss risk men skapar också möjligheter till utökat värdeskapande. När Setra delar ut vinst, påverkas Mellanskogs resultat positivt och kommer därmed alla medlemmar till del genom föreningens vinstdelning.

Beslut om vinstdelning fattas av föreningsstämman med utgångspunkt i det förslag som föreningsstyrelsen har arbetat fram. Mellanskogs vinst kan delas ut i form av ränta på insatskapital, efterlikvid på levererade sortiment samt emitterade insatser. Vinstdelningssystemet är utformat för att genom efterlikvid premiera medlemmar som är aktiva och väljer att göra affärer med föreningen, samtidigt som medlemmar som gjort affärer tidigare år

också får ta del av vinsten genom ränta på sitt insatskapital. Mellanskog bedriver ett omfattande näringspolitiskt arbete. Både i egen regi och genom LRF Skogsägarna. Detta arbete är värdeskapande på kort och längre sikt genom bättre förutsättningar för medlemmarnas skogsbruksföretagande.

### 4. Stämman

Stämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att goda förutsättningar skapas för medlemmarna att utöva sina medlemsrättigheter. På stämman ska väljas en eller flera personer med uppdrag att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv och lägga fram en granskningsrapport till stämman.

Föreningsstämman är Mellanskogs högsta beslutande organ och dess former regleras i föreningens stadgar §§ 20–26. På Mellanskogs hemsida publiceras information om föreningsstämman.

För att fullmäktige ska ha goda förutsättningar att fatta väl underbyggda beslut gällande

# Kooperativ styrningsrapport 2024

motioner arrangeras motions-torg före stämman. På motionstorget, som ofta genomförs digitalt, får alla motionärer möjlighet att presentera sin motion för fullmäktige och får höra och diskutera föreningsstyrelsens yttrande.

Framdriften av antagna motioner rapporteras tre gånger per år: till höstens ordföranderåd, vid sbo-årsmöten och i en slutrapport vid föreningsstämman.

Föreningsstämman utser minst två och max fyra revisorer varav minst en revisor ska vara auktoriserad. Revisorernas arbetsätt är beskrivet i revisionsutskottets arbetsordning.

Stämmohandlingarna finns tillgängliga för alla medlemmar via [www.mellanskog.se/foreningsstamma](http://www.mellanskog.se/foreningsstamma).

## 5. Valberedningen

*Samtliga val, till styrelse, revisor och till andra förtroendeuppdrag, ska ske transparent och vara förberedda genom en strukturerad valberedningsprocess. Valberedningen ska också lämna förslag till arvoden för förtroendevalda. Valberedningar kan förekomma på flera nivåer i*

*organisationen och varje valberedning ska ha riktlinjer för sitt uppdrag. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata företagets och medlemmarnas intresse.*

Valberedningar finns på två nivåer i Mellanskog och arbetar för att skapa förutsättningar för en jämställd förtroendeorganisation på alla nivåer. Varje skogsbruksområde tar fram förslag på kandidater till skogsbruksrådets styrelse samt till fullmäktige. Föreningsstämman valberedning föreslår kandidater till föreningens styrelse, ordförande för Mellanskog, revisorer samt arvoden till de förtroendevalda. Kandidater till föreningsstämmans valberedning föreslås för föreningsstämman av ordföranderådet.

## 6. Föreningsstyrelsen

*Styrelsens kompetens ska vara anpassad till verksamhetens komplexitet och omfattning. Förutom medlemmar i föreningen ska styrelsen vid behov även ha externa ledamöter som tillför ytterligare kompetens. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsen arbetar på ett effektivt sätt. Ordföranden ska på ett objektivt*

*sätt främja en öppen debatt och konstruktiva diskussioner inom styrelsen. Varje ledamot ska agera självständigt och med integritet.*

Mellanskogs föreningsstyrelse valdes vid föreningsstämman 2024 att bestå av åtta ledamöter. Av dessa är tre kvinnor och fem män varav en ledamot är extern och inte medlem i föreningen. Föreningsstyrelsen har under året haft 14 sammanträden.

Föreningsstyrelsen fattar beslut om Mellanskogs strategier, finans- vilt- och värdeöverföringspolicy. Övriga policyer antas av vd.

Föreningsstyrelsen genomför varje år en intern utvärdering av styrelsens arbetsätt som finns tillgänglig för revisorer och valberedning. Valberedningen intervjuar styrelsens ledamöter varje år för att få en bild av styrelsens arbete och framtida kompetensbehov.

## 7. Ersättning till ledande befattningshavare

*Företaget ska ha övergripande riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattnings-*

*havare (vd och ledningsgrupp). Riktlinjerna ska tydligt ange hur ersättningar och villkor för vd och ledande befattningshavare fastställs. Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Principer om ersättningar till ledande befattningshavare ska beslutas av stämman. Företagets revisorer ska granska hur principerna har tillämpats och lämna ett skriftligt yttrande till stämman.*

Riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare föreslås av föreningsstyrelsen och fastställs av föreningsstämman. Riktlinjerna biläggs i stämmohandlingarna som finns tillgängliga för alla medlemmar via hemsidan [www.mellanskog.se/foreningsstamma](http://www.mellanskog.se/foreningsstamma).

## 8. Revision, risk och intern kontroll

*Styrelsen ska etablera ett ramverk och processer för riskhantering och intern kontroll. Det ska vara anpassat till verksamhetens komplexitet och omfattning och vara föremål för årlig utvärdering. Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Styrelsen ska se till att personer som väljs för*

*att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv har tillgång till relevant information om verksamheten och ett reglerat samarbete med externa revisorer.*

Föreningsstämman väljer enligt §31 i Mellanskogs stadgar minst två och som mest fyra revisorer. En av dessa ska vara auktoriserad revisor och till vilken även väljs en auktoriserad revisor som ersättare. Revisorernas uppdrag är att granska hela föreningens verksamhet, granska styrelsens riskanalys och synliggöra risker. Revisorernas arbete pågår hela året. Revisorerna har ett etablerat ramverk, en arbetsordning, som årligen utvärderas av revisorerna. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som under året har löpande dialog med föreningens revisorer. För att möjliggöra revisorernas uppdrag har dessa tillgång till styrelsens underlag och protokoll.



# Kooperativ styrningsrapport 2024

## Initiativ till kooperativ utveckling 2024

ÅTGÄRD	STÖDJER PRINCIP
Framtagande av handledning för förtroendevalda	<b>1.</b> Syfte och medlemsnytta, <b>2.</b> Demokratiska processer <b>5.</b> Valberedningen
Utbildning för valberedare i våra skogsbruksområden	<b>2.</b> Demokratiska processer, <b>5.</b> Valberedningen
Uppstart arbetsgrupp. Uppförandekod för hela Mellanskog	<b>1.</b> Syfte och medlemsnytta, <b>2.</b> Demokratiska processer <b>5.</b> Valberedningen
Beslut i föreningsstyrelsen att särskilt belysa arbetet med kooperativ utveckling vid två sammanträden per år	<b>2.</b> Demokratiska processer, <b>8.</b> Revision, risk och intern kontroll
Utbildning för förtroendevalda revisorer	<b>8.</b> Revision, risk och intern kontroll

## Fokusområden kooperativ utveckling 2025

ÅTGÄRD	STÖDJER PRINCIP
Implementering av handledning för förtroendevalda	<b>1.</b> Syfte och medlemsnytta
Framtagande av uppförandekod för hela Mellanskog	<b>1.</b> Syfte och medlemsnytta, <b>2.</b> Demokratiska processer <b>5.</b> Valberedningen
Utbildning för valberedare i våra skogsbruksområden	<b>5.</b> Valberedningen
Lyft fram och stötta revisorernas roll genom att lägga extra fokus på kooperativ styrning i revisionsutskottet 2025–2026, därefter utvärdering av arbetssättet	<b>8.</b> Revision, risk och intern kontroll

# Förtroendevalda revisorernas granskningsrapport och uttalande om Föreningsstyrningsrapporten

Till föreningsstämman i Mellanskog ekonomisk förening org.nr 785000-3349

## **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Vi har översiktligt granskat styrelsens föreningsstyrningsrapport för 2023 och tillämpningen av principerna enligt Svensk Kod för styrning av kooperativa företag och ömsesidiga företag. Det är styrelsen som har ansvaret för att principerna i Svensk Kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag följs och att detta redovisas och förklaras i föreningsstyrningsrapporten.

## **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår översiktliga granskning har en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vår granskning av de åtta principerna i Koden har skett utifrån ett medlemsperspektiv och enligt Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer. Särskild vikt har lagts vid Kodens principer om syfte och medlemsnytta, demokratiska processer samt medlemmarnas deltagande i

företagets värdeskapande. Under 2023 har styrelsen fokuserat på tre av Kodens åtta områden, nämligen stämman – framtagande av kooperativ styrningsrapport, valberedningen – arbetsordning för den stämموvalda valberedningens arbete och ersättning till ledande befattningshavare – övergripande riktlinjer för ersättningar och villkor för ledande befattningshavare antagna av medlemmarna via föreningsstämman. Vi har även granskat styrelsens föreningsstyrningsrapport. Vi anser att vår granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## **Uttalanden**

En föreningsstyrningsrapport har upprättats enligt Svensk Kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Vår översiktliga granskning visar att de åtta punkterna i koden i all väsentlighet har följts.

## **Uppsala 2024-02-13**

Kajsa Wejåker och Fredrik Lundh

A close-up photograph of a green leaf with a prominent vein structure. A white grid pattern is overlaid on the leaf, creating a grid of squares. The grid lines are thin and white, contrasting with the green leaf. The grid is centered on the leaf, with the numbers '20' and '24' positioned on the left side. The numbers are large, white, and sans-serif. The '20' is positioned above the '24'. A thin white horizontal line is located below the '24'.

20  
24



# Ekonomisk rapport utdrag ur årsredovisningen

## Utdrag ur förvaltningsberättelsen

### Starkt rörelseresultat

Mellanskog redovisar ett rörelseresultat om 181 Mkr (122 Mkr). Det starka resultatet beror främst på stigande försäljningspriser, där prisförändringar påverkar resultatet snabbare än på anskaffningssidan. Virkesmarknaden har präglats av hög efterfrågan från industrin, men lågt utbud. Det har givit kraftigt stigande virkespriser, vilket gynnat skogsägarnas lönsamhet men inte ökat avverkningstillståndet. Mellanskog höjde priserna fyra gånger till rekordhöga nivåer för samtliga sortiment. Efterfrågan på gallring var mycket stor vilket dock resulterade i lägre totalvolym. Leveransvolymen uppgick till 4 922 tm<sup>3</sup>fub (5 144 tm<sup>3</sup>fub). Andelen virke från medlemmar och leverantörer förmedlad via egen fältorganisation uppgick till 4 258 tm<sup>3</sup>fub (4 456 tm<sup>3</sup>fub).

### Medlemmar och skogstjänster ökar

Antalet medlemmar ökade till 28 700 (28 200). Omsättningen av skogstjänster ökade till 218 Mkr (201 Mkr). Under 2024 har Mellanskog även intensifierat sina utvecklingsåtgärder vilket resulterat i ökade omkostnader. Mellanskog har även undertecknat ett nytt kundavtal om försäljning av skogstjänster som träder i kraft under

2025. Avtalet innebär en femtioprocentig ökning av omsättningen för skogstjänster.

### Utdelning till medlemmarna

Finansiellt har Mellanskog haft en mycket gynnsam avkastning på sin finansportfölj, samtidigt som räntenivåerna på medlemmarnas konton har varit de högsta på många år. Dock erhöles ingen utdelning från intressebolaget Setra. Finansnettot uppgår till 68 Mkr (238 Mkr). Efter beslut på föreningsstämman 2024 delade Mellanskog ut 104 Mkr till medlemmarna.

### God likviditet och soliditet

Föreningens likviditet är fortsatt god med bankmedel och kortfristiga placeringar på 3 381 Mkr (3 011 Mkr) vid årsskiftet. Nettoskulden är negativ och kassaflöde från den löpande verksamheten svagt positivt med 4 Mkr (258 Mkr). Inlåningen från medlemmar ökar vilket medför en större balansomsättning och därmed en minskning av soliditeten till 27 % (28 %).

Under slutet av 2024 undertecknades en avsiktsförklaring om att Mellanskog ska förvärva Sveaskogs innehav i Setra Group AB under 2025.

Aktuell ägarbild i Setra Group AB	
Mellanskog	49,5 %
Sveaskog AB (genom Sveaskog Förvaltnings AB)	50 %
Medlemmar, anställda och övriga	0,5 %
<b>Totalt</b>	<b>100 %</b>

Förslag till disposition av föreningens resultat Till 2025 års föreningsstämma står följande medel till förfogande:	
Balanserade vinstmedel	986 251 438 kr
Årets resultat	220 729 031 kr
<b>Summa</b>	<b>1 206 980 469 kr</b>

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:	
Utdelning baserad på insatskapitalet	17 338 665 kr
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser	97 661 335 kr
I ny räkning balanseras	1 091 980 469 kr
<b>Summa</b>	<b>1 206 980 469 kr</b>

# Sammanställning över förändringar i eget kapital

<i>Belopp i Mkr</i>	<i>Insatskapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Balanserad vinst</i>
Utgående balans enligt balansräkning tillika ingående balans 2023-01-01	210	33	892
Utdelning baserad på insatskapitalet 2022-12-31			-21
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser 2022			-130
Förändring av insatskapital	3	-	-
<i>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</i>	<u>3</u>	<u>-</u>	<u>-151</u>
Årets resultat	-	-	349
Eget kapital 2023-12-31	<u>213</u>	<u>33</u>	<u>1 090</u>
Utdelning baserad på insatskapitalet 2023-12-31			-21
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser 2023			-83
Förändring av insatskapital	4	-	-
<i>Summa förändringar i eget kapital som inte redovisas i resultaträkningen</i>	<u>4</u>	<u>-</u>	<u>-104</u>
Årets resultat	-	-	221
Eget kapital 2024-12-31	<u>217</u>	<u>33</u>	<u>1 207</u>

## Resultaträkning

<i>Belopp i Mkr</i>	<i>Not</i>	<b>2024-01-01 -2024-12-31</b>	<b>2023-01-01 -2023-12-31</b>
Nettoomsättning	1	5 403	4 819
Övriga rörelseintäkter	2	7	11
		<b>5 410</b>	<b>4 829</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-3 831	-3 423
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-1 180	-1 084
Personalkostnader	5	-216	-198
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-2	-2
<b>Rörelseresultat</b>		<b>181</b>	<b>122</b>

### Resultat från finansiella poster

Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Räntekostnader och liknande resultatposter

### Resultat efter finansiella poster

### Resultat före skatt

Skatt på årets resultat

### Årets resultat

7	–	236
8	158	75
9	-91	-73
	<b>248</b>	<b>360</b>
	<b>248</b>	<b>360</b>
10	-27	-11
	<b>221</b>	<b>349</b>

## Balansräkning

Belopp i Mkr

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

#### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Nedlagda kostnader på annans fastighet

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Inventarier, verktyg och installationer

#### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i intresseföretag

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Uppskjuten skattefordran

#### Summa anläggningstillgångar

#### Omsättningstillgångar

Varulager m.m.

Färdiga varor och handelsvaror

#### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Fordringar hos virkesleverantörer

Fordringar hos intresseföretag

Skattefordringar

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Not	2024-12-31	2023-12-31
11	–	–
	–	–
12	13	13
13	10	12
14	–	–
15	1	1
	24	26
16	896	896
17	1	1
18	1	1
	898	898
	<b>922</b>	<b>924</b>
	126	65
	126	65
	470	456
	70	60
	326	217
	–	7
	1	3
	15	13
	<b>882</b>	<b>757</b>

**Kortfristiga placeringar**

19

3 050

2 656

**Kassa och bank**

330

355

Summa omsättningstillgångar

4 388

3 833

**SUMMA TILLGÅNGAR****5 310****4 757**

# Balansräkning

*Belopp i mkr*

Not

**2024-12-31****2023-12-31****EGET KAPITAL OCH SKULDER***Eget kapital**Bundet eget kapital*

Insatskapital

217

213

Reservfond

33

33

250

246

*Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

986

741

Årets resultat

221

349

1 207

1 090

1 457

1 336

*Långfristiga skulder**Räntebärande skulder*

Skulder till virkesleverantörer

20

664

553

Övriga skulder

-

-

**664****553***Kortfristiga skulder**Räntebärande skulder*

Skulder till virkesleverantörer

221

184

Merkonto

2 123

1 949

2 344

2 134

*Icke räntebärande skulder*

Skulder till

virkesleverantörer

516

394

Förskott från kunder

7

4

Skulder till övriga leverantörer

227

259

Skatteskulder

15

-

Övriga skulder

28

28

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

21

53

49

845

734

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER****5 310****4 757**

# Kassaflödesanalys

<i>Belopp i Mkr</i>	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	248	360
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-142	-53
	106	307
Betald skatt	-7	-7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>99</b>	<b>300</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning(-)/minskning(+) av varulager	-60	-1
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar	-131	-32
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder	96	-10
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>4</b>	<b>257</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i finansiella tillgångar	-250	-602
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-250</b>	<b>-602</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av insatser	4	3
Förändring av låneskulder	321	375
Utbetald utdelning	-104	-150
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>221</b>	<b>228</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-25</b>	<b>-117</b>
Likvida medel vid årets början	355	472
Likvida medel vid årets slut	330	355

## Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

<i>Belopp i Mkr</i>	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Betalda räntor och erhållen utdelning</b>		
Erhållen ränta	12	13
Erlagd ränta	-90	-70

**Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.**

Av- och nedskrivningar av tillgångar

Rearesultat avyttring av kortfristiga placeringar

**Följande delkomponenter ingår i likvida medel:**

Kassa och bank

	2	2
	-145	-55
	-143	-53
	330	355
	330	355

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de kan lätt omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Noter

Belopp i Mkr

**Not 1 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
<b>Nettoomsättning per rörelsegren</b>		
Försäljning av rundvirke	3 859	3 375
Försäljning av förädlade trävaror	482	464
Ersättning för avverknings- och övriga tjänster	1 062	980
	5 403	4 819
<b>Nettoomsättning per geografisk marknad</b>		
Sverige	5 403	4 802
Övriga länder	–	17
	5 403	4 819

**Not 2 Övriga rörelseintäkter**

Hysesersättningar	1,2	1,2
Erhållna bidrag	0,2	0,6
Övrigt	5,3	8,8
	6,7	10,6

**Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

<b>KPMG AB [Jesper Sturesson]</b>		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,5	0,6
Skatterådgivning	–	0,2
	0,1	0,2

**Förtroendevalda revisorer**  
Revisionsuppdrag

0,1 0,1

#### Not 4 Leasingavgifter avseende operationell leasing

**2024-01-01  
–2024-12-31** **2023-01-01  
–2023-12-31**

##### *Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal*

Minimileasingavgifter	40	39
Totala leasingkostnader	40	39

Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:

• inom ett år	28	26
• mellan ett och fem år.	63	43
	91	69

#### Not 5 Anställda och personalkostnader

##### *Medeltalet anställda*

	<b>2024-01-01–2024-12-31</b>		<b>2023-01-01–2023-12-31</b>	
	<i>varav kvinnor</i>		<i>varav kvinnor</i>	
Sverige	271	29%	258	27%
Totalt i föreningen	271	29%	258	27%

##### *Könsfördelning i företagsledningen*

	<b>2024-12-31</b>		<b>2024-12-31</b>	
	Andel kvinnor		Andel kvinnor	
Sverige	38%		33%	
Övriga ledande befattningshavare	38%		29%	

##### *Löner, andra ersättningar och sociala kostnader*

	<b>2024-01-01–2024-12-31</b>		<b>2023-01-01–2023-12-31</b>	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Föreningen	146	71	133	65
(varav pensionskostnad)	1)	16)	1)	14)

1) Av föreningens pensionskostnader avser 0,6 Mkr (0,6 Mkr) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 Mkr (0 Mkr).

##### *Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda*

	<b>2024-01-01–2024-12-31</b>		<b>2023-01-01–2023-12-31</b>	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda
Sverige	5	141	5	128
Föreningen totalt	5	141	5	128

I enlighet med föreningsstämmans beslut har till föreningsstyrelsens ledamöter under 2024 utbetalats årsarvoden med sammanlagt 1,7 mkr (1,3 mkr). Ordförandens arvode därav utgjorde 0,8 mkr (0,4 mkr) i överensstämmelse med föreningsstämmans beslut.

Dessutom har dagarvoden till styrelsen för den kooperativa verksamheten utbetalats med sammanlagt 0,8 mkr (0,9 mkr), därav till ordföranden 0,3 mkr (0,3 mkr). Årsarvode till personalrepresentanter har utgått med 0,1 mkr (0,1 mkr).

Till verkställande direktörerna har utgått lön med 2,7 mkr (2,5 mkr). Mellanskog har tecknat pensionsförsäkring enligt ITP-plan. För pensionsändamål och sjukförsäkring och så länge anställningen består skall föreningen årligen erlägga en premie om totalt 30 % på lönegrundande delar överstigande

7,5 inkomstbasbelopp för befattningshavarens räkning i valfritt försäkringsbolag baserad på den pensionsgrundande lönen med 65 års pensionsålder. Anställningsavtalet gäller med en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från föreningens sida.

#### Not 6 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-2	-2
Inventarier, verktyg och installationer	-	-
	-2	-2

#### Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Utdelning från Intresseföretag	-	236
	-	236

#### Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Nedskrivning / återföring av kortfristiga placeringar	-	3
Ränteintäkter, övriga	12	14
Realisationsvinst vid avyttring av värdepapper	146	57
Övrigt	-	1
	158	75

#### Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader virkesleverantörer/medlemmar	-90	-69
Realisationsförlust vid avyttring av värdepapper	-1	-3
Övrigt	-	-1
	-91	-73



	2024-01-01 –2024-12-31		2023-01-01 –2023-12-31	
<b>Not 10 Skatt på årets resultat</b>				
<b>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>				
Aktuell skatt		-27		-6
Justering av skatt hänförlig till tidigare år *		-		-
		-27		-6
<b>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</b>				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader		-		-5
		-		-5
Total redovisad skattekostnad		-27		-11
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
	<i>Procent</i>	<i>Belopp</i>	<i>Procent</i>	<i>Belopp</i>
Resultat före skatt		248		360
Skatt enligt gällande skattesats	20,6 %	-51	20,6 %	-74
Ej avdragsgilla kostnader	0,1 %	-0	0,6 %	-2
Ej skattepliktiga intäkter	0,0 %	-	-13,6 %	49
Övrigt	-9,7 %	24	-5,8 %	21
Redovisad effektiv skatt	11 %	-27	1,7 %	-11

### Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början och slut	59	59
	59	59
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-59	-59
Årets avskrivning enligt plan	-	-
	-59	-59
Redovisat värde vid periodens slut	-	-

Investeringen avser i huvudsak utveckling av ett nytt affärssystem innehållande medlems- och kontraktsregister samt planerings- och avräkningssystem. Systemen togs i drift 2007–2010. Under 2014 har en investering genomförts i en programvarulicens avseende mobilapplikationer, och under 2015–2016 har utvecklingskostnader avseende CRM och fältapplikationen aktiverats.

**Not 12 Byggnader och mark**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	13	13
Avyttringar och utrangeringar	–	–
	<hr/>	<hr/>
	13	13
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	–	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–
Årets avskrivning enligt plan	–	–
	<hr/>	<hr/>
	–	–
Redovisat värde vid periodens slut	13	13

**Not 13 Nedlagda kostnader på annans fastighet**

<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	27	27
Nyanskaffningar	–	–
Pågående arbeten	–	–
	<hr/>	<hr/>
	27	27
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-15	-13
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-2	-2
	<hr/>	<hr/>
	-17	-15
Redovisat värde vid periodens slut	10	12

**Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	1	1
Avyttringar och utrangeringar	-1	–
	<hr/>	<hr/>
	–	1
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-1	-1
Avyttringar och utrangeringar	1	–
	<hr/>	<hr/>
	–	-1
Redovisat värde vid periodens slut	–	–

**Not 15 Inventarier, verktyg och installationer**

2024-12-31

2023-12-31

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	6	6
Nyanskaffningar	-5	-
	<hr/> 1	<hr/> 6
<b>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-5	-5
Avyttringar och utrangeringar	5	-
	<hr/> -	<hr/> -5
Redovisat värde vid periodens slut	1	1

**Not 16 Andelar i intresseföretag**

<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	896	896
	<hr/> 896	<hr/> 896
Redovisat värde vid periodens slut	896	896

<b>Spec av föreningens innehav av andelar i intresseföretag</b>			2024-12-31
<i>Intresseföretag / org nr, säte</i>	<i>Justerat EK 1)</i>	<i>Andelar / antal i % 2)</i>	<i>Redovisat värde i föreningen</i>
<b>Direkt ägda</b>			
Setra Group AB (publ) 556034-8483, Stockholm	1 074	25 516 644 49,52	896
Övriga, vilande eller av mindre betydelse	-	-	0,2
			<hr/> 896

<i>Spec av föreningens innehav av andelar i intresseföretag</i>			<b>2023-12-31</b>
<i>Intrasseföretag / org nr, säte</i>	<i>Justerat EK 1)</i>	<i>Andelar / antal i % 2)</i>	<i>Redovisat värde i föreningen</i>
<b>Direkt ägda</b>			
Setra Group AB (publ) 556034-8483, Stockholm	1 210	25 516 419 49,52	896
Övriga, vilande eller av mindre betydelse	–	–	0,2
			896

Se även Not 22 Föreningens ansvarsförbindelser avseende aktieägaravtal.

- 1) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inkl eget kapitaldelen i obeskattade reserver. Justerat eget kapital är hämtat ur Setra Group AB:s årsredovisning för 2024.
- 2) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

#### **Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	37	37
Vid årets början	–	–
	37	37
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-35	-35
	-35	-35
Redovisat värde vid årets slut	1	1

<i>Specifikation av värdepapper</i>	<i>Börsvärde eller motsvarande</i>	<b>2024-12-31</b> <i>Redovisat värde</i>	<i>Börsvärde eller motsvarande</i>	<b>2023-12-31</b> <i>Redovisat värde</i>
LRF	–	0,0	–	0,0
Bostadsrätter	–	0,5	–	0,5
Västerdala terminal och järnvägsspår AB	–	0,8	–	0,8
Älgbetesföreningen	–	0,1	–	0,1
Övrigt	–	0,0	–	0,0
		1,4		1,4

## Not 18 Uppskjuten skattefordran

2024-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark	–	0,7	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar	1,3	–	1,3
Netto uppskjuten skattefordran	1,3	0,7	0,6

2023-12-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark	–	0,7	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar	1,2	–	1,2
	1,2	0,7	0,5

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital	Belopp vid årets utgång
Byggnader och mark	-0,7	–	–	-0,7
Temporära skillnader, reserveringar	1,2	0,1	–	1,3
	0,5	0,1	–	0,6

## Not 19 Kortfristiga placeringar

	2024-12-31		2023-12-31	
Specifikation av värdepapper	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde	Börsvärde eller motsvarande	Redovisat värde
Noterade andelar	3 237	3 050	2 745	2 656
Obligationer och certifikat	–	–	–	–
	3 237	3 050	2 745	2 656

## Not 20 Skulder till virkesleverantörer

Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen

2024-12-31	2023-12-31
116	125

## Tillägg not 19

### Finanspolicy/riskhantering

Föreningen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Föreningens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av föreningens ekonomiavdelning.

### Mål

Den övergripande målsättningen med den finansiella verksamheten är att förvalta medlemmarnas inestående kapital samt att sträva efter bästa möjliga finansnetto givet vald kapitalstruktur och risknivå. Målsättningen med hanteringen av likviditetsrisken är att säkerställa Mellanskogs behov av kapital för driften och återbetalningsförmåga av inlåningen från medlemmar/skogsägare.

Målsättningen med hanteringen av kreditrisken är att säkerställa medlemmarnas/skogsägarnas kapital. Målsättningen med skuldförvaltningen är att säkerställa att Mellanskog alltid har tillgång till tillräcklig finansiering till rimlig kostnad. Målsättningen med hanteringen av ränterisken är att begränsa räntefluktuationers negativa påverkan på Mellanskogs finansnetto och resultat. Målsättningen med hanteringen av valutarisken är att begränsa negativa valutafluktuationers påverkan på Mellanskogs resultat.

### Upplåning och finansiering

Föreningens huvudsakliga finansiering sker via inlåning från medlemmar/skogsägare. Därutöver kan checkräkningskredit upptas. I övrigt ska ingen

## Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Löne- och semesterlöneskuld
Sociala avgifter inkl. löne- och avkastningsskatt
Upplupna rundvirkeskostnader
Övriga poster

2024-12-31

25  
16  
2  
10  
53

2023-12-31

24  
15  
3  
7  
49

## Not 22 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

### Ställda säkerheter

Företagsinteckningar i eget förvar

2024-12-31

113,0  
113,0

2023-12-31

113,0  
113,0

*Enligt aktieägaravtal mellan Sveaskog Förvaltnings AB och Skogsägarna Mellanskog ek. för finns regler om förköp mellan parterna.*

*Företaget har ställt ut en proprieborgen uppgående till 2 900 000 kronor för lån upptaget av Biometria ekonomisk förening hos Danske Bank A/S. Borgensåtagandet omfattar hela det aktuella beloppet inklusive upplupen ränta och eventuella kostnader.*

## Not 23 Vinstdisposition

Belopp i kr

### Förslag till disposition av föreningens resultat

Till 2025 års föreningsstämma står följande medel till förfogande:

Balanserade vinstmedel  
Årets resultat

986 251 438  
220 729 031  
**1 206 980 469**

### Summa

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Utdelning baserad på insatskapitalet  
Utdelning baserad på värdet av virkesleveranser  
I ny räkning balanseras

17 338 665  
97 661 335  
1 091 980 469  
**1 206 980 469**

### Summa

långfristig upplåning ske. Kortfristig upplåning kan vid behov ske, dock aldrig för att finansiera anläggningstillgångar.

### Riskbegränsningar

Placeringar skall ske med beaktande av kreditrisk, ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och etiska normer.

### Förvaltning, ansvar och befogenheter

Vd ansvarar för föreningens löpande

medelsförvaltning. Den löpande förvaltningen är delegerad till ekonomichef. Räntesättning och övriga villkor för inlåning från medlemmar/skogsägare bestäms av vd och ekonomichef. Räntesättningen bestäms utifrån omvärldsläget och föreningens behov av finansiering.

### Ränterisk

Durationen i totalportföljen bör ligga i intervallet 0–3 år. Längsta tillåtna

duration på ett enskilt innehav i ett värdepapper ska vara 6 år.

### Operativ risk

Förvaltaren skall ha en god intern kontroll, ändamålsenliga rutiner, system, kontrollåtgärder och rapportering. Förvaltningen skall inte vara personberoende.

### Likviditetsrisk

Placeringar ska ske i likvida tillgångar,

vilka kan omsättas till likvida medel inom rimlig tid utan oskäligen transaktionskostnader.

### Kredit- och motpartsrisk

Köp och försäljning av finansiella instrument får endast genomföras med motparter med advekvat och godkänd verksamhet som står under Finansinspektionens, eller motsvarande utländsk myndighetstillsyn.

# Styrelsens försäkran

Publikationen Mellanskogs verksamhetsberättelse och hållbarhetsarbete 2024 ger en översiktlig beskrivning av Mellanskogs samlade verksamhet under det gångna året. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av Mellanskogs ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Mellanskog ger en rättvisande översikt över utvecklingen av Mellanskogs verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Mellanskog står inför.

**Peter Helander**  
Ordförande

**Fredrik Munter**  
VD

**Karin Mattsson**  
Vice ordförande

**Thomas Arctaedius**

**Mårten Gustavsson**

**Kerstin Lindvall**

**Sven Erik Hammar**

**Per-Olof Nyman**

**Katarina Mowitz**

**Anders Bengtsson**

**Magnus Sääf**

# Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening, org. nr 785000-3349

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten Den auktoriserade revisorns ansvar samt Den förtroendevalda revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisors sed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än

årsredovisningen och denna återfinns på sidorna 1-48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.



Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av

årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### **Den förtroendevalda revisorns ansvar**

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

### **RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**

#### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt

yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av

föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Uppsala den 11 februari 2025

#### **Jesper Stuesson**

Auktoriserad revisor  
KPMG AB

#### **Kajsa Wejåker**

Förtroendevald revisor

#### **Fredrik Lundh**

Förtroendevald revisor

**För en grönare framtid.  
För rikare skogar.  
För starkare skogsägare.**



# Vi uppgraderar skogsägandet

**Vi är Mellanskog** – en skogsägarförening som ägs av 28 700 medlemmar. Vår vision är starkare skogsägare och rikare skogar. Det skapar vi bland annat genom att arbeta för god lönsamhet. Vi arbetar också näringspolitiskt för att stärka skogsägarnas ägande- och brukanderätt. Vi vill att skogarna som lämnas till nästa generation ska vara rikare än de skogar vi själva brukar.