

## Redovisning av stämmobeslut vid föreningsstämman 2024

Här redovisas aktuell status för de motioner som Mellanskogs fullmäktige beslutade att bifalla i samband med föreningsstämman 15 maj 2024. Utveckling runt motioner som av stämman ansågs besvarade eller avslagna redovisas inte i denna rapport.

Motionerna är sammanfattade i en kort lägesbeskrivning, en bedömning av hur mycket arbete som återstår samt när motionen bedöms vara uppfylld av den chef på Mellanskog som är ansvarig. Frågor om respektive motion besvaras av ansvarig chef.

Uppsala 20 februari 2025



Fredrik Staland  
Medlemschef

## 2024, Motion 1 – Moderniserade standardkontrakt

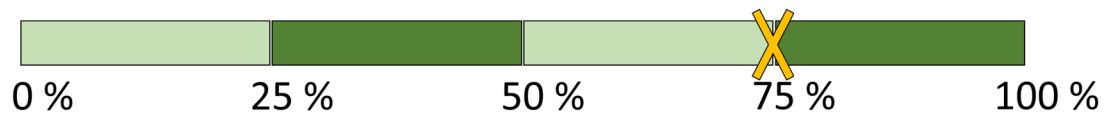
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

Ansvarig: Matts Söderström

### Lägesrapport

Under hösten 2024 har vi genomfört ett arbete med att inventera de avtalsjuridiska förutsättningarna för genomförande av motionen. Vid ordföranderådet i november föredrogs juridiska förutsättningar samt genomfördes en workshop i syfte att prioritera önskemål. Utifrån detta kvarstår införande och realisering av förslagen till justering. Två delar föreslås för justering. Införande av prisgaranti på xx dagar från tecknat kontrakt, med betydelse att höjer Mellaskog priset inom xx dagar från kontrakts tecknande utgår det nya högre priset. Möjlighet för skogsägare att annullera kontrakt vid längre än tre års väntan utan att kontraktet påbörjats.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Till föreningsstämman 2025

## 2024, Motion 6 – Kontrollerbara kostnader

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla första och tredje att satsen i motionärens yrkande.

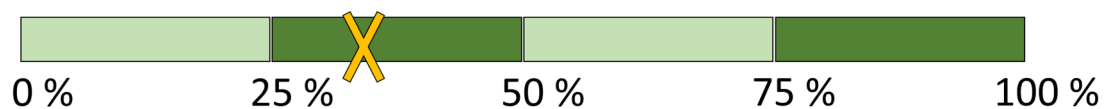
Ansvarig: Matts Söderström och Roger Johansson

### Lägesrapport

Vad gäller redovisning av drivningskostnader har skogsägaren möjlighet att begära att den kommande redovisningen av uppdraget ska göras på detaljerad nivå. Görs inte det kommer redovisningen att ske på "standardsättet" vilket innebär en sammanställning av uppdragets kostnader. Redovisningen av genomförda uppdrag finns i Skogstorget som lanserats under 2024 och precis som tidigare skickas även redovisningen ut till skogsägaren.

Vad gäller möjlighet att jämföra Mellanskogs kostnader för drivning och andra skogliga åtgärder med skogsbruket i stort, vilket är uppföljningar som Skogforsk regelbundet gör, har det arbetet varit tvungen att göra ett omtag. Det arbete som bedrivits under 2024 och i början av 2025 har resulterat i att vi konstaterat att den ursprungliga lösningstanken för uppföljning av drivningskostnader inte är en framkomlig väg. Istället planeras nu för ett projekt som ska ta ett helhetsgrepp om uppföljningsmöjligheterna inom flera områden och där är uppföljning av produktivitet och kostnader för skogliga åtgärder en del. Givet detta omtag har vi backat ned graden av färdigställande från tidigare rapporterat 50% till ca 30%.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Beroende av framdrift i förberedelsefas och beslut om genomförande av det nya projektet "BI-verktyg".

## 2024, Motion 7 – Kvalitetsstyrning av verksamheten

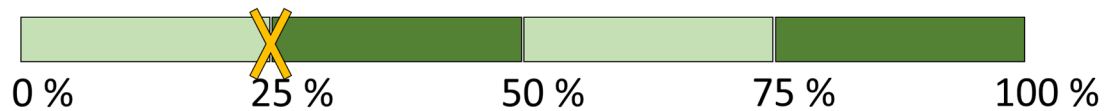
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla tredje att-satsen i motionärens yrkande och att därmed undersöka möjligheterna att utvidga Mellanskogs avvikelshanteringssystem för att bättre fånga förbättringsförslag och avvikelser från exempelvis medlemmar och entreprenörer.

Ansvarig: Marie Wickberg

### Lägesrapport

Arbete med översyn av avvikelserapporteringssystemet är påbörjat. Arbetet är dock större än endast att fånga förbättringsförslag och avvikelser från medlemmar och entreprenörer och omfattar just nu en översyn kring avvikelshantering i stort.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Våren 2025

## 2024, Motion 8 – Motion om EUs naturrestaureringslag

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

Ansvarig: Marie Wickberg

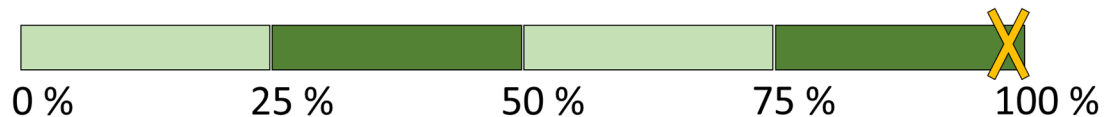
### Lägesrapport

Motionen berörde specifikt naturrestaureringslagen som nu är antagen av EU:s institutioner. LRF och Skogsägarföreningarna gjorde stora insatser runt påverkansarbetet för att stoppa förslaget både externt och genom politikerkontakter. Sverige var ett av fem länder som röstade emot lagstiftningen. Debatten om den sk. referensarealen har kvarstått.

Strax innan jul klargjorde regeringen i regleringsbrevet till Naturvårdsverket att referensarealen för att en skoglig naturtyp ska anses ha god bevarandestatus ska utgå från 1995 års nivå. Referensareal är avgörande för hur stort Sveriges åtagande blir i EU:s restaureringslag. Att nivån landade där den gjorde får anses vara en stor framgång för jord- och skogsbruket.

Sverige ska rapportera status för sina naturtyper under 2025 och senast halvårsskiftet 2026 ska en handlingsplan finnas färdig. Detaljer kvarstår således men bedömningen är att de viktigaste politiska processerna är genomförda med ett gott resultat.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

December 2024

## 2024, Motion 9 – Skogen, vattnet och framtiden – återvätning av våtmarker

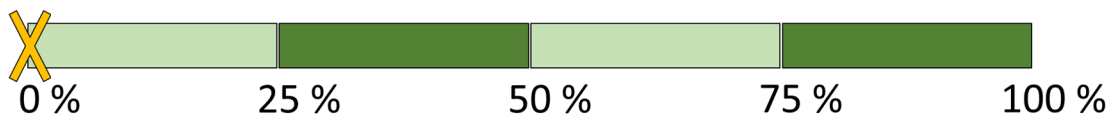
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med motionärens yrkande att Mellanskog tillsammans med övriga föreningar och LRF Skogsägarna arbetar för att vägledning och riktlinjer utarbetas för anpassade åtgärder för våtmarker som gynnar både produktion och klimat.

Ansvarig: Marie Wickberg

### Lägesrapport

Inga åtgärder utförda

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Under 2025

## 2024, Motion 12 – Delägare och skogsägare

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

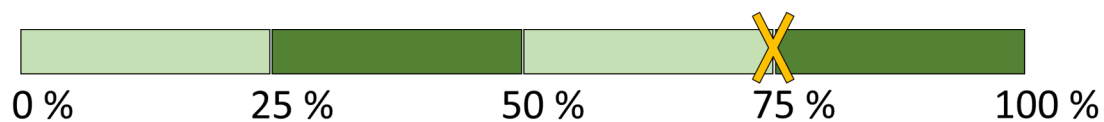
Ansvarig: Marie Wickberg

### Lägesrapport

Stämman beslutade att Mellanskog ska behålla och vårda medlemsbegreppet men samtidigt använda begreppet "delägare/ägare" mer frekvent i kommunikation.

Motionens beslut är mottaget och vi arbetar för att både hitta kommunikationsvinklar där medlemmarnas roll som ägare av en stor och framgångsrik ekonomisk förening lyfts fram och att vi generellt använder ägarbegreppet mer frekvent i våra olika kommunikationskanaler.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Arbetet är påbörjat och fortsätter. Kvantitativt kommer det aldrig bli färdigt eftersom det handlar om ett levande mål. Kvalitativt, att vi ser till att oftare ha ägarfältet framför ögonen i vår kommunikation, räknar vi med att ha arbetat in våra arbetsätt till stämman 2025.

## 2024, Motion 14 – Verktyg för skogsskötselplaner för skogsägarna

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

Ansvarig: Henrik Boström

### Lägesrapport

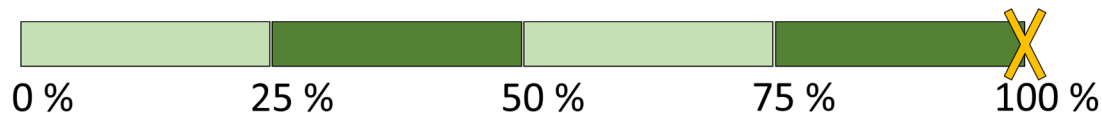
Mellanskog har en pågående satsning, Skogstorget, som möter motionens önskemål. Skogstorget är en digital plattform som stärker vår relevans för skogsägare genom att erbjuda tjänster, rådgivning och självservice anpassade efter deras behov.

Skogstorget kommer bland annat att innehålla:

- Moderniserad Medlemswebb.
- Skogsskötselplan och digital Skogsöversikt, där Skogsöversikten är för skogsägare utan befintlig plan.
- Ajourhållning, som uppdaterar Skogsskötselplanen och Skogsöversikten.

Plattformen är tillgänglig för alla skogsägare i vårt geografiska område, med medlemsförmåner. Skogstorget har utvecklats i nära samarbete med skogsägare och kommer kontinuerligt att förbättras baserat på deras feedback. Framtida produkter och tjänster lanseras successivt under 2025.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Den efterfrågade funktionaliteten har successivt släppts i Skogstorget under 2024, och den sista delen – Ajourhållning – blev tillgänglig den 28 januari 2025. Den lanseras för användarna under februari 2025.



## 2024, Motion 16 – Satsning för att stimulera och motivera ungdomar och säkra en långsiktig personalstrategi för Mellanskog.

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att anse motionen som besvarad samt att bifalla första yrkandet i motionärens tilläggsyrkande att styrelsen ges i uppdrag att i samverkan med lokala skogsbruksområden ytterligare förstärka ett fortsatt arbete för att säkerställa ungdomssatsningar av olika slag.

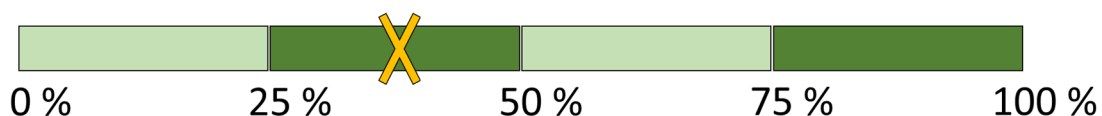
Ansvarig: Åsa Holmstrand

### Lägesrapport

Att tidigt väcka intresse för skogen som arbetsplats är strategiskt viktigt för både Mellanskog och skogssektorn i stort. Arbetet är långsiktigt. Sedan flera år är Mellanskog aktiva medlemmar i Skogen i skolan i vårt verksamhetsområde. Vi har fem naturbruksgymnasier med tydlig skoglig profil i vårt område där Mellanskogs medarbetare och förtroendevalda deltar i programrådets arbete. I och med motionen har stämman gett våra skogsbruksområden i uppdrag att i ytterligare förstärka samarbetet med olika utbildningsaktörer. Skogsbruksområdena har blivit ombudade att i samband med verksamhetsplaneringen inför 2025 försöka skapa aktiviteter på lokal nivå riktade mot skolor och skolungdomar där möjligheterna med skogsbranschen som arbetsplats visas. Planeringsarbetet pågår just nu under HR-avdelningens ledning men det är ännu för tidigt att summera resultatet

Vårt att lyfta är några initiativ som tagits av medarbetare och förtroendevalda i Dalarna under hösten 2024 där man arrangerat en resa för högstadiel elever med Idol-bussen till naturbruksgymnasiet i Älvdalen samt deltagande på yrkesmässan i Leksand. Mellanskog deltar också som en aktiv part i projektet *Gränslös arbetskraft till skogs* och vi har mött studie- och yrkesvägledare och pratat om vilka yrken och arbetsuppgifter som finns i den moderna skogsbranschen.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Arbetet är påbörjat och fortsätter. Arbetet med stämmobeslutet är av den arten att milstolpar nås men arbetet torde aldrig bli helt färdigt.

## Ej slutförda motioner från föreningsstämman 2021, 2022 & 2023

### 2023, Motion 1 - Inspirationsbank för alternativa inkomstmöjligheter från skogsfastigheten

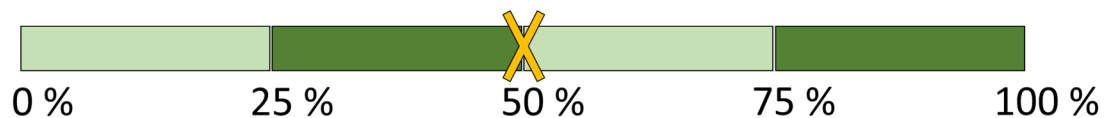
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

Ansvarig: Marie Wickberg

#### Lägesrapport

Arbetet med motionen är på god väg. Vi har tagit hjälp av en extern konsult som har listat goda idéer samt arbetat med att fördjupa några av dessa i artikelform som underlag för medlemskommunikation samt sammanställning i en inspirationsbank på [www.mellanskog.se](http://www.mellanskog.se).

#### % slutfört



#### Tidpunkt för slutförande

Innan stämman 2025

## 2023, Motion 12 – Gemensam krisberedskapsplan för alla Sbo:n

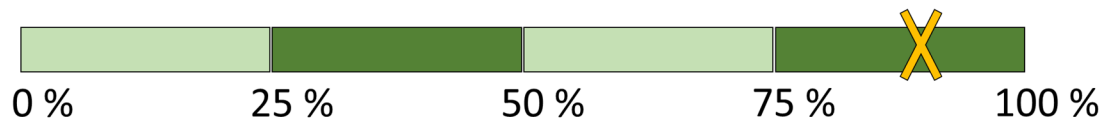
Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

Ansvarig: Åsa Holmstrand

### Lägesrapport

En workshop är genomförd under december 2023. Utfallet från workshopen blev ett förslag till gemensam krisberedskapsplan för alla skogsbruksområden vilken nu är på remiss hos en referensgrupp i Mellanskogs krisgrupp för att säkerställa att vi får en röd tråd från skogsbruksområde till föreningsövergripande krishantering. Efter synpunkter från referensgruppen har vi valt att arbeta in underlaget i *Rutin för krishantering i Mellanskog*. På så sätt hålls rutiner kring krishantering samlad i ett dokument ägt av Mellanskogs krisgrupp vilket förväntas förenkla framtida revideringar och minska risken för missförstånd. Nästa och sista steget i genomförandet av motionen är att förtroendevalda och berörda tjänstepersoner i våra olika geografier tar emot den nya rutinen. Arbetet med överlämningen genomförs under våren 2025.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Våren 2025

## 2023, Motion 15 – En dynamisk skötselplan

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att bifalla motionen.

Ansvarig: Henrik Boström

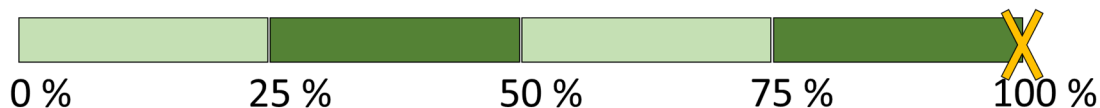
### Lägesrapport

På Skogstorget kommer Mellanskog att erbjuda två olika typer av planprodukter till alla skogsägare i vår geografi:

1. **Skogsöversikt:** Detta är en grundläggande plan som genereras automatiskt med hjälp av Mellanskogs digitala skogliga tvilling. Kvaliteten på denna plan kan variera, och den är inte avsedd att ersätta en fullständig Skogsskötselplan.
2. **Skogsskötselplan:** Detta är en heltäckande plan som uppfyller PEFC-standard och andra formella krav. Kvaliteten på denna plan garanteras genom fysisk inspektion av fastigheten av skogligt utbildad personal.

Skogsägarna ges möjlighet att välja vilken av dessa två planprodukter de föredrar. För både Skogsöversikten och Skogsskötselplanen erbjuds en tilläggstjänst, kallad "ajourhållning". Genom att prenumerera på denna tjänst kommer användarnas planer att vara dynamiska och kontinuerligt uppdaterade. Utan prenumeration kommer planerna att förbli statiska. Ajourhållningstjänsten innebär att planerna uppdateras dagligen med avseende på åtgärder och årligen gällande skogens tillväxt. Detta säkerställer att skogsägarna ständigt har tillgång till aktuell och relevant information för effektiv skogsförvaltning.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Den efterfrågade funktionaliteten har successivt släppts i Skogstorget under 2024, och den sista delen – Ajourhållning – blev tillgänglig den 28 januari 2025. Den lanseras för användarna under februari 2025.

## 2022, Motion 2 – Ta kontroll över virkestransporterna från avlägg till mottagare.

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande att stämman bifaller motionens intentioner, genom att ge Mellanskogs styrelse i uppdrag att genom ägardialog följa organisationens arbete inom nämnda förbättringsområden i syfte att minska de onödiga kostnader och frustration som motionen ger exempel på.

**Ansvarig: Roger Johansson**

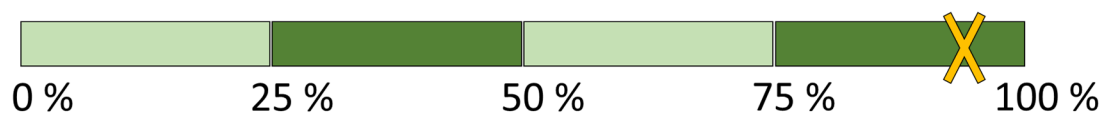
### Lägesrapport

Specifikt i Härjedalen, varifrån denna motion kom, har en handlingsplan tagits fram och det har genomförts ett antal åtgärder som syftar till att eliminera de problem som motionären beskriver. Effekten har blivit ett jämnare virkesflöde och en bättre förståelse och samsyn internt.

Mellanskog genomför just nu ett omfattande projekt som syftar till att ta fram ett nytt IT-verktyg för planering, styrning och uppföljning av virkesflödet, från skog till kund. Projektet och det nya verktyget heter Atlas. Parallellt med utvecklingen av IT-verktyget drivs ett utvecklingsarbete i verksamheten som syftar till att lyfta arbetssätt i virkesflödet. Med nya verktyg och arbetssätt skaffar vi oss en bättre förmåga att styra virkesflödet med hög precision. Det är just brist på leveransprecision som ofta är orsaken till kvoteringar (begränsningar i leveransmöjlighet) från industrikundens sida. Blir det fysiskt fullt hos kunden så går det inte att köra in mer virke.

Samtidigt är det viktigt att vi snabbt kör in allt virke efter utförd avverkning, inte minst för att begränsa vinterväghållningskostnader för markägaren. Vi inför nu därför en uppföljning av ledtid mellan sista skotarrapportering och slutkört avlägg med ambitionen att ledtiden ska kortas.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Handlingsplanen i Härjedalen och åtgärder kopplade till den är slutförda under 2023. Utvecklingsprojekt kopplat till Atlas pågår och beräknas slutfört kvartal 2 2025. Uppföljning av ledtid startade i januari 2024.

## 2022, Motion 15 – Ersättning intrång för vindkraft

Stämmobeslut: Stämman beslutade i enlighet med föreningsstyrelsens yrkande -Att med bifall till motionens intention uppdra åt föreningsstyrelsen att fortsatt aktivt påverka beslutsfattare att stärka markägares rättigheter vid intrångsfrågor - Att i samverkan med LRF och LRF Skogsägarna arbeta för att tydliggöra konsekvenserna av engångsersättningar för intrång eller reservatsbildning inom skogsbruk samt att utreda om "arrendeersättning" kan vara ett alternativ till den ersättning markägaren får vid olika typer av intrångsersättning.

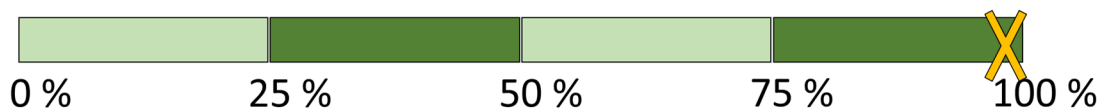
**Ansvarig: Marie Wickberg**

### Lägesrapport

Intrångsfrågor ligger högt på Mellanskogs agenda, inte minst kopplat till artskyddsförbud och ökade ambitioner kring formellt skydd. Mellanskog har också lämnat remissvar på ärenden som rör utbyggnad av kraftledningsgator och, i likhet med LRF, påtalat vikten av teknik och sträckningar som i minsta möjliga mån påverkar jord- och skogsbruket. Motionen gäller dock en specifik fråga rörande arrendeersättning för ledningsdragning vid vindkraftsetableringar. På grund av begränsade resurser och andra högt prioriterade näringspolitiska frågor har inga initiativ tagits i denna fråga.

Om tillfälle uppstår, exempelvis i samband med utredningar, remisser etc. så kommer frågan att lyftas. I övrigt avser vi inte göra ytterligare i frågan med hänvisning till prioritering av resurser.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Arbetet med motionen anses avslutat.

## 2021, Motion 11 – Bättre uppdragsredovisning avseende drivningskostnad.

Ansvarig: Roger Johansson

Motionen har rapporterats till föreningsstämman 2022 som 75% färdigställd samt att den sista delen, ny prismodell för drivningskostnader, kommer att genomföras senast 2024.

### Lägesrapport

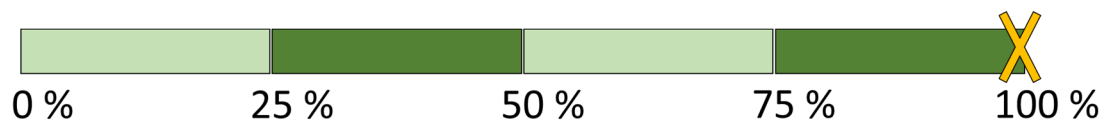
Det har genomförts ett arbete inom ekonomiavdelningen som syftade till att göra våra redovisningar och uthandlingar till skogsägare tydligare. Exempelvis fick årsbeskeden ett nytt och tydligare utseende.

Vad gäller redovisning av drivningskostnader har skogsägaren möjlighet att begära att den kommande redovisningen av uppdraget ska göras på detaljerad nivå. Görs inte det kommer redovisningen att ske på "standardsättet" vilket innebär en sammanställning av uppdragets kostnader.

För att kunna skapa en ny prismodell med tydliga prislister för kostnaderna i våra drivningsuppdrag arbetar vi med att säkerställa att vi har full kontroll på data och bra uppföljningsverktyg vad gäller produktivitet och kostnader. När det är på plats blir nästa steg att utveckla en kostnadsprislista för drivningskostnader. Genom att detta inte är slutfört redovisas 75% nedan.

I samband med föreningsstämman 2024 antogs en ny motion, motion 6, *Kontrollerbara kostnader*. Den motionen är överlappande med motion 11 2021 och det blir därför logiskt och rationellt att flytta arbetet med den motionen och lägga det inom ramen för arbetet med motion 6 2024.

### % slutfört



### Tidpunkt för slutförande

Motionen behandlas framgent inom ramen för arbetet med motion 6, 2024, *Kontrollerbara kostnader*. Rapporteringen av Motion 11, 2021, Bättre uppdragsredovisning avseende drivningskostnad avslutas därmed.